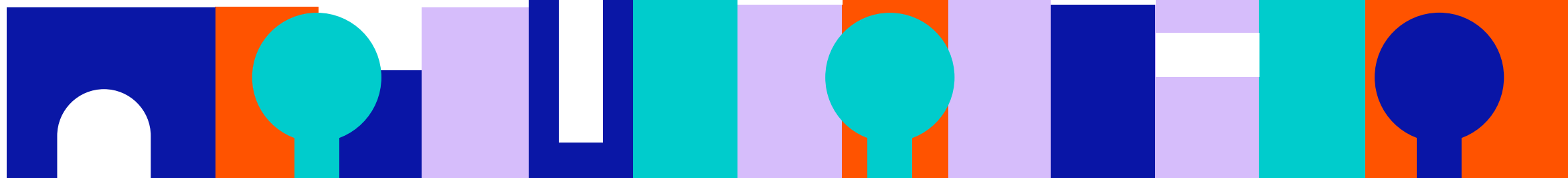


Webinaire ACTEE « Planifier ses investissements en faveur de la rénovation énergétique à l'échelle d'un mandat municipal »

9 juin 2026



ACT'EE | 

Action des Collectivités
Territoriales pour
l'Efficacité Énergétique

Programme
financé
par



En
partenariat
avec



Ordre du Jour

1. La planification des investissements : pourquoi et comment ?

- Antonin BELL, chef de projets Outils contractuels et financiers pour la rénovation énergétique (ACTEE)

2. Accompagner concrètement les communes à réaliser un PPI

- Olivier ROCHE, responsable du pôle collectivités (ALEC du Pays de Rennes)

3. Passer à l'action

- Lucie COULAND, cheffe de projet financement de la rénovation énergétique des bâtiments publics (ACTEE)

1.

La planification des investissements : pourquoi et comment ?

Antonin BELL, chef de projets Outils contractuels et financiers pour la rénovation énergétique (ACTEE)

Des enjeux pressants...

ENVIRONNEMENTAUX

Le bâtiment représente 23% des émissions de GES du pays.

Il pèse également pour 43% de la consommation énergétique nationale.

AUTRES

En complément, le bâtiment regroupe de nombreux autres enjeux :

- Réglementaire (Décret Tertiaire, DEE révisée)
- Continuité du service public (garder les écoles ouvertes en canicule notamment)
- Préservation du patrimoine
- ...

FINANCIERS

En collectivités, l'énergie constitue le 2^e poste de dépenses de fonctionnement.

Parmi ces dépenses d'énergie, le bâtiment compte pour 75%.

BESOINS FINANCIERS

Pour relever ces défis, les montants d'investissement sont de taille. I4CE estime à 1,4 milliard d'euros l'enveloppe supplémentaire annuelle à allouer par les collectivités à la rénovation énergétique par rapport aux niveaux 2020-2021.

... et un cadre contraint

Des ressources financières de plus en plus sous tension (baisse des subventions notamment)

Des projets pilotés sur un temps long avec des investissements à court terme et des économies à long terme



D'autres politiques publiques nécessitant des investissements en parallèle

Un cadre financier et comptable normé, caractérisé par des exercices annuels (annualité)

Outils existants

Des outils de planification et de reporting existants... mais pas toujours obligatoires



Planification Pluriannuelle des Investissements

Objectifs : programmer les investissements structurants à conduire, par exemple sur un mandat, toutes thématiques confondues

Cadre : le PPI n'est pas un acte budgétaire obligatoire

Outils budgétaires (AP/CP)

Objectifs : sécuriser à l'avance des investissements prévus à un horizon de temps plus lointain que l'exercice annuel (Autorisations de Programme) et de débloquer les enveloppes afférentes le moment venu (Crédits de Paiement)

Cadre : les APCP sont régis par le CGCT (art. L.2311-3)



Annexe environnementale

Objectifs : identifier l'impact positif, négatif ou neutre des investissements portés par la collectivité par rapport aux objectifs climatiques (atténuation/adaptation au changement climatique, préservation de la biodiversité, ...)

Cadre : obligation réglementaire suivant un calendrier spécifique

Quelques éléments

En conséquence, une nécessité de planification sur-mesure

- Chaque collectivité peut élaborer une planification pluriannuelle de la rénovation énergétique sur-mesure, en fonction de ses besoins, des objectifs spécifiques qu'elle a à atteindre et de la taille de son patrimoine
- Cette planification s'inscrit nécessairement dans son champ de contraintes plus large, composé notamment :
 - De ses autres politiques publiques et des investissements associés ;
 - Des autres enjeux environnementaux qu'elle doit traiter ;
 - Des ressources qu'elle peut mobiliser sur l'ensemble de ces chantiers.

Une méthodologie adaptable

Le Guide ACTEE « Planifier ses investissements de rénovation énergétique à l'échelle d'un mandat »

- Un pas-à-pas concret pour connaître les grandes étapes de création d'un PPI « rénovation énergétique » ;
- Un condensé des ressources et données existantes sur ce sujet ;
- Un outil interfaçable avec la [méthodologie PPI aligné-climat](#) élaborée par I4CE, relecteur expert sur ce Guide.

Contributeurs :

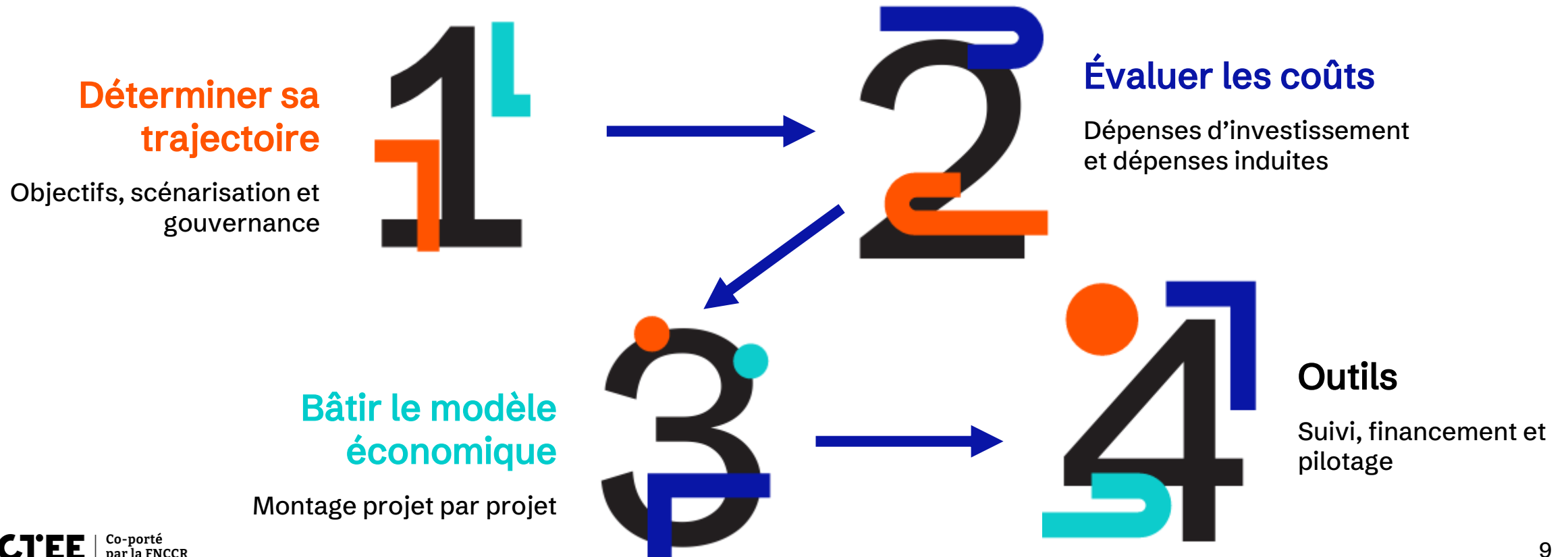


Relecteur expert :



Le Guide ACTEE « Planifier ses investissements de rénovation énergétique à l'échelle d'un mandat »

Le parcours pour construire sa planification



Focus sur... le retour d'expérience d'Albertville

Mise en place de crédits d'équipement incompressibles

Provisionnement obligatoire de crédits d'équipement annuels, pour sacraliser des dépenses d'entretien courantes.

Objectifs : assurer la pérennité des actions préventives et maintenir les bâtiments en bon état



Pratique d'amortissement comptable vertueux

Amortissements facultatifs visant à sécuriser des enveloppes pour réaliser des travaux d'investissement futurs, par exemple calqués sur les économies d'énergie (pour des amortissements adossés à des rénovations énergétiques)

Objectifs : constituer une « cagnotte » pouvant permettre de financer des projets en fonds propres

Pour être accompagné en ce début de mandat

Découvrez **les Boîtes à outils ACTEE pour conduire la rénovation énergétique sur 2026-2032**

Boîte à outils élus

- Guide planification des investissements de rénovation énergétique sur un mandat municipal
- Synthèse pour décideurs du livre blanc ACTEE
- Les 10 mesures de la rénovation
- 2 motion designs parcours de la réno
- Sondage ACTEE x OpinionWay sur la rénovation énergétique des écoles
- Manifeste pour la rénovation énergétique

Boîte à outils services

Outils financiers

2 guides, 1 BAO, 1
synthèse

Outils contractuels

2 guides, 1 kit, 1
synthèse

Outils organisationnels

1 document type, 1 kit de
fiches de poste

Outils techniques

1 guide, 3 CCTP type, 1
étude

+ Livre Blanc ACTEE

Questions

2.

Accompagner concrètement les communes à réaliser un PPI

Olivier ROCHE, Responsable du pôle collectivités
(ALEC du Pays de Rennes)



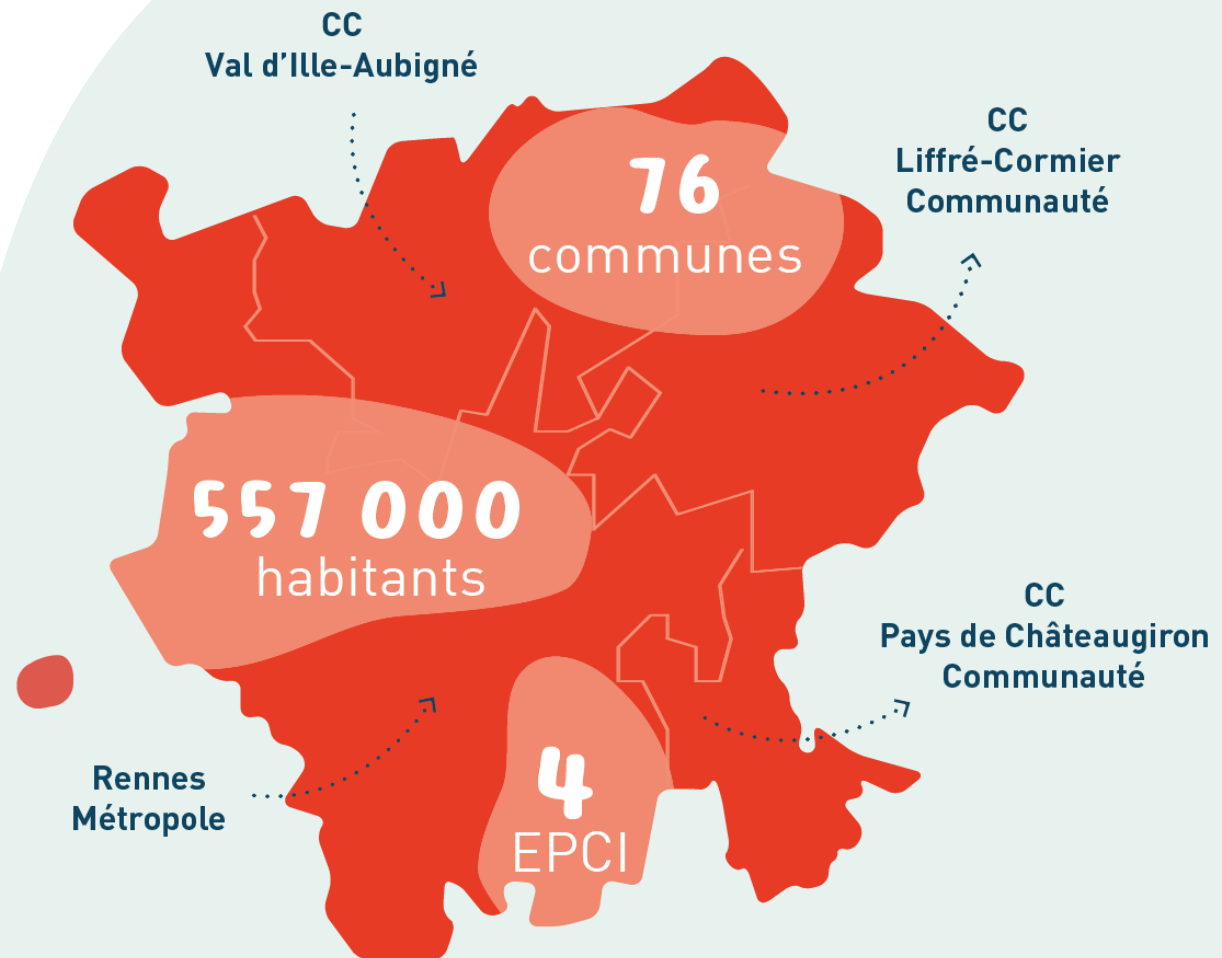
Webinaire ACTEE planification des
investissements

L'ALEC du Pays de Rennes en bref !

Nous sommes une agence indépendante, engagée depuis près de 30 ans.

Nous accompagnons les collectivités, les acteurs socio-économiques, les habitantes et les habitants du territoire dans la transition énergétique et climatique.

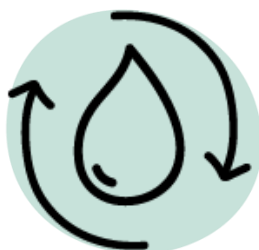
Notre ambition : atténuer les causes du changement climatique, s'adapter à ses conséquences et permettre à toutes et tous de mieux vivre aujourd'hui et demain !



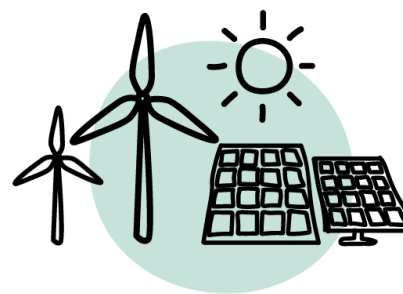
Nous vous accompagnons sur...



La maîtrise de l'énergie
et l'efficacité
énergétique



La consommation
responsable et
l'empreinte écologique



Les énergies
renouvelables



Les aménagements
durables



La rénovation
énergétique
performante



Le changement de
mythe de société



L'adaptation
au changement
climatique

Conseil en énergie partagé



Améliorer les performances de votre patrimoine communal



Faire monter en compétence les acteurs de la rénovation



Être exemplaire dans la transition énergétique



Inciter les habitants à passer à l'action



Les +



Un suivi des consommations et dépenses d'énergie et d'eau de votre patrimoine



Un accompagnement personnalisé et des solutions pour agir concrètement



Un panel d'actions diversifiées



Déjà 69 communes adhérentes au CEP !

PLAN PLURIANNUEL DES ACTIONS ÉNERGÉTIQUES & ENVIRONNEMENTALES

PLANIFICATION ET RÉGLEMENTATIONS

PLAN PLURIANNUEL DES ACTIONS ÉNERGÉTIQUES & ENVIRONNEMENTALES - ATELIER 1 : INTERCONNAISSANCE PATRIMONIALE ET DÉFINITION DES ACTIONS

OBJECTIF : Cet atelier permettra de porter un regard collectif sur :
- l'appropriation des enjeux énergétiques concernant les bâtiments communaux ;
- la réduction des consommations et des gaz à effets de serre en lien avec les objectifs réglementaires (Décret éco-énergie tertiaire, PCAET....) ;
- des propositions d'actions de sobriété, d'efficacité énergétique et sur les énergies renouvelables.



ÉTAPES DE LA MISSION

- Présentation des enjeux et des chiffres clés du bilan.
- Définition des objectifs à atteindre.
- Echanges et interconnaissance sur le patrimoine bâtiment.
- Propositions collectives sur la mise en place de préconisations (sans contrainte d'investissements).
- Priorisation des actions en fonction des bâtiments ciblés.
- Synthèse et conclusion.



RÔLE DE LA COMMUNE DANS LA RÉUSSITE DE L'ACTION

La commune aura un rôle central dans l'élaboration de cette mission, il sera demandé :
- la présence de 4-6 représentant-es, élu-es et/ou agent-es lors de la réalisation des ateliers.
- des informations bâtimentaires.

NOTE

Cet atelier est la première étape d'une réflexion collective qui peut être complétée avec l'atelier 2 concernant l'arbitrage des actions et la planification des investissements.

PLANIFICATION ET RÉGLEMENTATIONS

PLAN PLURIANNUEL DES ACTIONS ÉNERGÉTIQUES & ENVIRONNEMENTALES - ATELIER 2 : PLANIFICATION DES ACTIONS ET DES INVESTISSEMENTS

OBJECTIF : Cet atelier se concentre sur le choix des actions à mettre en place sur plusieurs années, afin :
- d'atteindre des objectifs validés par le groupe lors du 1er atelier ;
- de se projeter sur une estimation des investissements nécessaires.



ÉTAPES DE LA MISSION

- Retour du 1er atelier (rappel des enjeux, des objectifs et de l'ensemble des actions).
- Travail sur l'atteinte des objectifs définis lors du 1er atelier : choix des actions.
- Projection sur la planification des actions et de leur investissement.
- Proposition d'un ou plusieurs scénarii.
- Synthèse et conclusion.

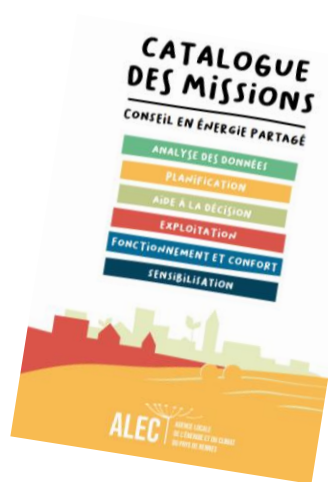


RÔLE DE LA COMMUNE DANS LA RÉUSSITE DE L'ACTION

La commune aura un rôle central dans l'élaboration de cette mission, il sera demandé :
- la présence de 4-6 représentant-es, élu-es et/ou agent-es lors de la réalisation des ateliers ;
- de proposer des référent-es agent-es et élu-es pour faire vivre et actualiser l'outil.

NOTE

Ce second atelier permet à la commune de se projeter. Il est recommandé de prévoir un temps annuel afin d'assurer un suivi et réadapter les scénarii en fonction des nouvelles réflexions de la commune.





PLAN PLURIANNUEL DES ACTIONS ÉNERGÉTIQUES & ENVIRONNEMENTALES

Atelier 1

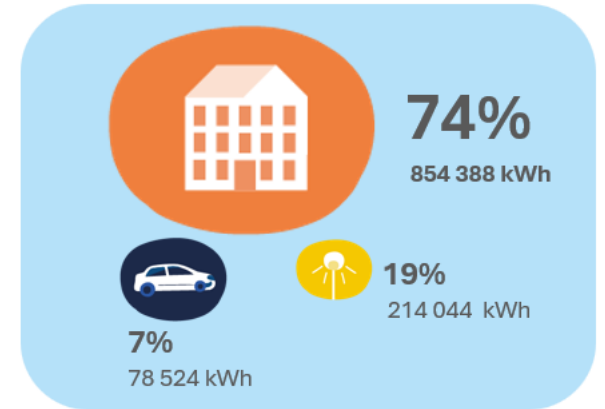
ÉTAPES DE LA MISSION

- Présentation des enjeux et des chiffres clés du bilan.
- Définition des objectifs à atteindre.
- Echanges et interconnaissance sur le patrimoine bâtiment.
- Propositions collectives sur la mise en place de préconisations (sans contrainte d'investissements).
- Priorisation des actions en fonction des bâtiments ciblés.
- Synthèse et conclusion.

PLAN PLURIANNUEL DES ACTIONS ÉNERGÉTIQUES & ENVIRONNEMENTALES

ÉTAPES DE LA MISSION

- Présentation des enjeux et des chiffres clés du bilan.
- Définition des objectifs à atteindre.
- Echanges et interconnaissance sur le patrimoine bâtiment.
- Propositions collectives sur la mise en place de préconisations (sans contrainte d'investissements).
- Priorisation des actions en fonction des bâtiments ciblés.
- Synthèse et conclusion.



Situation en 2024 – Objectif 2040

Situation 2024
892 900 kWh
= 49% de l'objectif

Référence
1 188 200 kWh



Objectif
594 100 kWh

Pour l'atteinte de l'objectif 2040
Il reste 298 000 kWh d'économies

(= proche des consos du Groupe scolaire)

PLAN PLURIANNUEL DES ACTIONS ÉNERGÉTIQUES & ENVIRONNEMENTALES

ÉTAPES DE LA MISSION

- Présentation des enjeux et des chiffres clés du bilan.
- Définition des objectifs à atteindre.
- Echanges et interconnaissance sur le patrimoine bâtiment.
- Propositions collectives sur la mise en place de préconisations (sans contrainte d'investissements).
- Priorisation des actions en fonction des bâtiments ciblés.
- Synthèse et conclusion.



Sobriété

Sensibilisation des usagers et des gestionnaires



Sobriété

Contrôle régulier et optimisation des régulations



Mutualisation des espaces



Sobriété

Mise en place d'un contrat d'exploitation des systèmes de chauffage avec Intéressement



Construction bâtiment performant passif



Rénovation globale
Objectif : bâtiment passif



Rénovation globale



Action d'efficacité énergétique



Mise en place d'une chaudière gaz à condensation



Travaux

Construction bâtiment (RE 2020)



Production d'énergie

Raccordement au réseau de chaleur



Production d'énergie

Substituer les énergies fossiles par de la biomasse



Production d'énergie

Ombrières photovoltaïques



Production d'énergie

Substituer les énergies fossiles par l'aérothermie



Production d'énergie

Substituer les énergies fossiles par la géothermie



Production d'énergie

Projet photovoltaïque avec financement citoyens



Production d'énergie

Photovoltaïque en autoconsommation



Production d'énergie

Modification des émetteurs de chauffage



Action bâtiment

Vente du bâtiment



Action bâtiment

Démolition



Action de prévention des risques

Végétalisation



Action de prévention des risques

Récupération d'eau de pluie



Action de prévention des risques

Réduire l'albédo des zones chaudes



Action de prévention des risques

Désimperméabilisations des sols



PLAN PLURIANNUEL DES ACTIONS ÉNERGÉTIQUES & ENVIRONNEMENTALES

ÉTAPES DE LA MISSION

- Présentation des enjeux et des chiffres clés du bilan.
- Définition des objectifs à atteindre.
- Echanges et interconnaissance sur le patrimoine bâtiment.
- Propositions collectives sur la mise en place de préconisations (sans contrainte d'investissements).
- Priorisation des actions en fonction des bâtiments ciblés.
- Synthèse et conclusion.

Au total c'est
44 actions
proposées !!!



Rénovation globale

Investissement : 1 500 €/m²
Gains kWh : jusqu'à -40%

Informations :

- Isolation performante de l'enveloppe
- Efficacité des systèmes de chauffage et ventilation
- Amélioration de la qualité d'usage du bâtiment
- Comprendre l'aménagement intérieur
- Valorisation du patrimoine existant





PLAN PLURIANNUEL DES ACTIONS ÉNERGÉTIQUES & ENVIRONNEMENTALES

Atelier 2

ÉTAPES DE LA MISSION

- Retour du 1er atelier (rappel des enjeux, des objectifs et de l'ensemble des actions).
- Travail sur l'atteinte des objectifs définis lors du 1er atelier : choix des actions.
- Projection sur la planification des actions et de leur investissement.
- Proposition d'un ou plusieurs scénarii.
- Synthèse et conclusion.



PLAN PLURIANNUEL DES ACTIONS ÉNERGÉTIQUES & ENVIRONNEMENTALES

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Actions sensibilisation élus & agents								
Rénovation globale enveloppe Salle Argoat				Phase études - projet	Travaux rénovation enveloppe			
					500 000 €	500 000 €		
Projet de solaire photovoltaïque sur toiture Argoat (100 kWc)						Installation des panneaux solaire		
						100 000 € (si investissement commune)		
Bouquet travaux GS Eric Tabarly ouvrants à remplacer - 1ère phase								Remplacement menuiseries élémentaire
								50 000 €
Rénovation globale Mairie Partie bureaux							Phase études projet	Rénovation thermique globale
								1 000 000 €
	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
Actions sensibilisation élus & agents								
Bouquet travaux GS Eric Tabarly ouvrants à remplacer - 2nd phase	Remplacement menuiseries élémentaire	Remplacement menuiseries maternelle	Remplacement menuiseries Maternelle					
	50 000 €	50 000 €	50 000 €					
Rénovation globale Salles des fêtes et polyvalente	Rénovation thermique globale	Rénovation thermique globale						
	500 000 €	715 000 €						
Bouquet travaux Centre de Loisirs ouvrants à remplacer + surventilation naturelle				Remplacement menuiseries les Korrigans	Remplacement menuiseries les Korrigans			
				50 000 €	50 000 €			



PLAN PLURIANNUEL DES ACTIONS ÉNERGÉTIQUES & ENVIRONNEMENTALES

Merci de votre attention !



Olivier ROCHE

Olivier.roche@alec-rennes.org

0299352355

<https://www.alec-rennes.org/actualites/le-plan-pluriannuel-dinvestissement-une-demarche-volontaire-pour-les-communes/>

Questions

3.

Passer à l'action

Lucie COULAND, cheffe de projet financement de la rénovation énergétique des bâtiments publics (ACTEE)

Un cycle de webinaires dédié à l'ingénierie financière

Contexte & enjeux



Contexte de **hausse de l'ambition climatique et énergétique**, mais également de **raréfaction des ressources publiques**



Des appels à projets et des dispositifs financements de plus en plus **concurrentiels**, qui impliquent de monter des projets **ambitieux et innovants** pour décrocher des subventions



Des **opportunités de financements variées**, mais des **montages complexes** qui peuvent constituer un frein pour de nombreuses collectivités qui ne disposent pas de l'ingénierie suffisante



Outiller les collectivités pour répondre à l'enjeu de la **sécurisation du montage financier** des opérations et **concrétiser le passage en travaux**

Un cycle de webinaires dédié à l'ingénierie financière

Au programme

Un cycle de 7 à 8 sessions de webinaire portant sur les thématiques suivantes :

- Planifier ses investissements en faveur de la rénovation énergétique à l'échelle d'un mandat municipal / introduction du cycle de webinaires d'ingénierie financière - 09 juin 2026
- Recherche / identification des financements et montage de dossier de subvention - 14 septembre 2026 (date à confirmer)
- Mobilisation des CEE (deux sessions) - courant de l'automne 2026
- Prêts, emprunts et dette - courant de l'automne 2026
- Intracting & budget vert - décembre 2026
- Tiers financement & conclusion du cycle - janvier 2027



Un cycle de webinaires dédié à l'ingénierie financière

Objectifs et méthodologie

- Ces webinaires mêleront des **apports théoriques**, en présence de partenaires **experts du sujet** et des **retours d'expériences** de collectivités et autres acteurs publics locaux
- A l'issue du cycle, des **outils et ressources** sur le financement des projets de rénovation énergétique seront produits
- Ce cycle de webinaire intervient en lien avec le déploiement du **réseau d'expert-es en financement** issu de l'appel à projets « ingénierie financière », en partenariat avec la Banque des Territoires, ouvert jusqu'au **25 juin 2026**



Postulez à l'AAP Ingénierie financière ACTEE x BDT !

Un appel à projet partenarial pour accélérer les projets de rénovation énergétique

Lot 1 : accès au marché à bons de commande d'Edurenov pour des prestations d'ingénierie financière, prises en charge à 100%, pour les projets de **rénovation de bâtiments scolaires ou sportifs**

- Audit flash
- Cartographie des financements
- Appui un montage de dossiers

Lot 2 : mobilisation d'un poste d'expert-e en financement déployé dans les territoires (financement des projets de rénovation des bâtiments tertiaires publics)

- Option 1 : poste ACTEE mis à disposition
- Option 2 : poste recruté par la structure lauréate, cofinancé par ACTEE

Date limite de dépôt de candidature : 25 juin 2026

Lien vers la page de l'appel à projets et la FAQ : [Appel à projet « ingénierie financière » ACTEE x Banque des territoires](#)

Lien vers le formulaire de candidature : [FORMS](#)

Inscription au dernier [webinaire de présentation de l'AAP](#) le 11 juin 2026 à 14h

Contacts :

Lot 1 : edurenov@caissedesdepots.fr

Lot 2 : Lucie COULAND et Samy HAMDI

l.couland@fnccr.asso.fr et s.hamdi@fnccr.asso.fr

The background is a solid dark blue. It features several large, semi-transparent geometric shapes: a large orange circle in the top-left corner, a light purple triangle pointing right in the top-right corner, a cyan semi-circle in the bottom-left corner, and an orange rectangle in the bottom-right corner.

Des questions ?

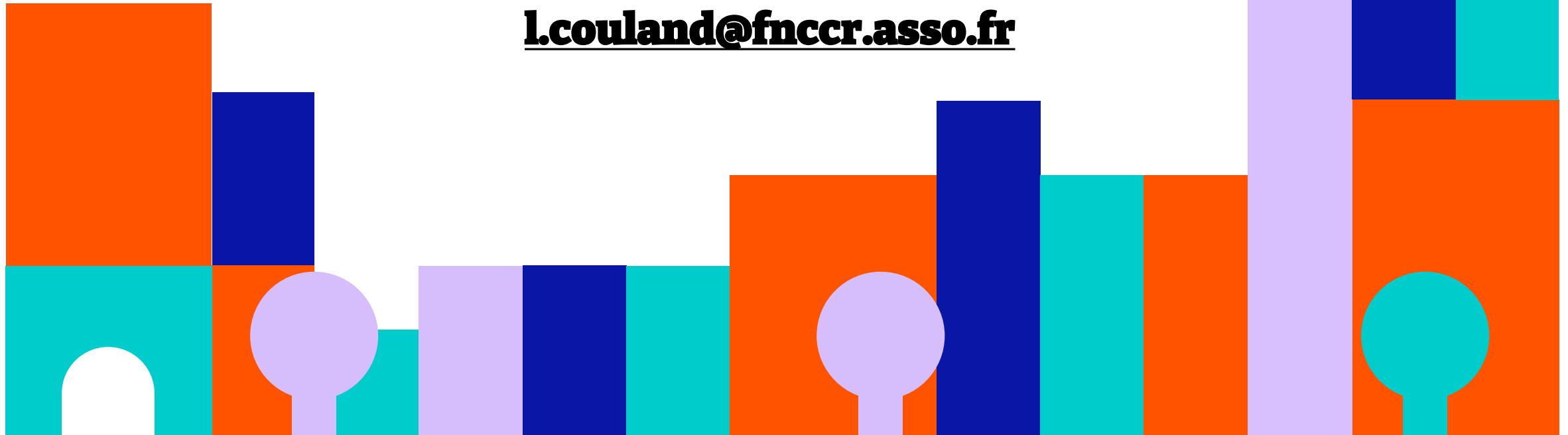
Suivez-nous
sur LinkedIn



www.programme-cee-actee.fr

contact@programme-cee-actee.fr

Pour toute question, nous sommes à votre disposition :
a.bell@fnccr.asso.fr
l.couland@fnccr.asso.fr



ACT'EE | 

Action des Collectivités
Territoriales pour
l'Efficacité Énergétique

Programme
financé
par



Programme
co-porté
par

