



CARTE

Communauté des Animateurs
de Réseaux Tertiaire Énergie

Maitre d'ouvrage et maitre d'œuvre, comment créer des synergies?



Comment construire, grâce aux synergies MO et MOe, une trajectoire de transition énergétique du patrimoine ?

*Un itinéraire d'apprentissage qui s'inscrit dans la durée
REX d'une université et d'une collectivité*

Patrice Barbel - Conseiller patrimoine - France Université
patrice.barbel@franceuniversites.fr

Fanette Cluzaud - Responsable mission décret tertiaire - Métropole de Bordeaux
f.cluzaud@bordeaux-metropole.fr

Louis François Le Glass - Enseignant IEP - Rennes
louis-francois.leglass@sciencespo-rennes.fr

Matthias Ramalhete - Econome de flux - Université Clermont Auvergne
matthias.ramalhete@uca.fr

Valéry Laramée
de Tannenberg
-
ENERGOGRAD

Outils disponibles pour l'aide à la prise de décision

Outils disponibles pour l'aide à la prise de décision

- **Objectif de synergie** : besoin de données viables pour la prise de décision
- Besoin d'accompagnement pour les équipes de gouvernance
- Besoin d'une vision fiable et globale à l'échelle du patrimoine
- Besoin de mise en perspective au regard des capacités financières et d'investissement
- Outils disponibles : Audits énergétiques, viabilité du modèle économique et MGP
- Tisser des alliances sur un même territoire :
capacité à faire / mutualisation; REX : outil, compétences; filiale (type SPL);

REX utilisation nouvelle et ancienne de l'outil de trajectoire financière

Bordeaux Métropole

Utilisation nouvelle (2024) et prise en main de l'outil

Université Clermont Auvergne

Travail "ancien" (2019) sur l'outil pour l'aide à la décision budgétaire

Rex Bordeaux Métropole

Aide à la prise de décision

- Suite GT constitution binôme finance patrimoine / simulation
- Appropriation par la gouvernance : responsable du budget / équipe en charge de préparation budgétaire
- Sensibilisation des élus et validation politique : débat d'orientation budgétaire en interne

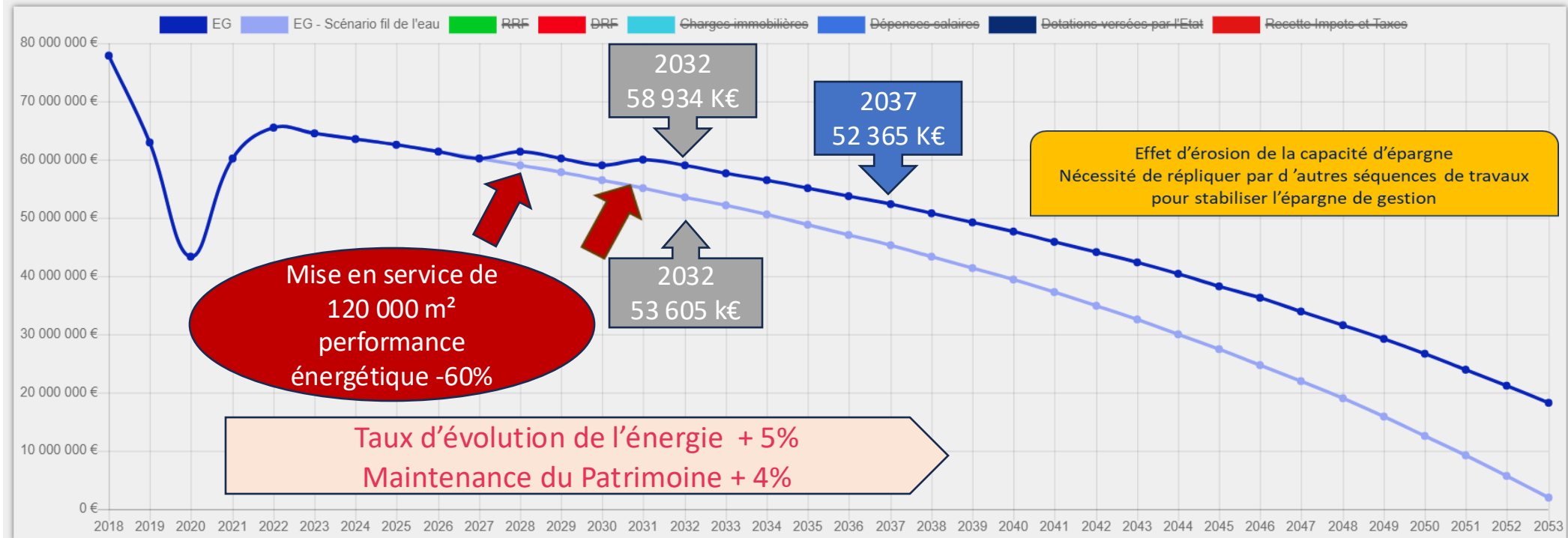
Rex Bordeaux Métropole

- Budget Principal (Perspective à 30 ans) - (toutes choses étant égales par ailleurs)

Scénario 120 000 m² 2026-2031 soit 17% d'une surface de 700 000 m²

Hypothèse PPI Mandat 55 M€/an - Investissement de transition de 30 M€/an

A - Epargne de Gestion



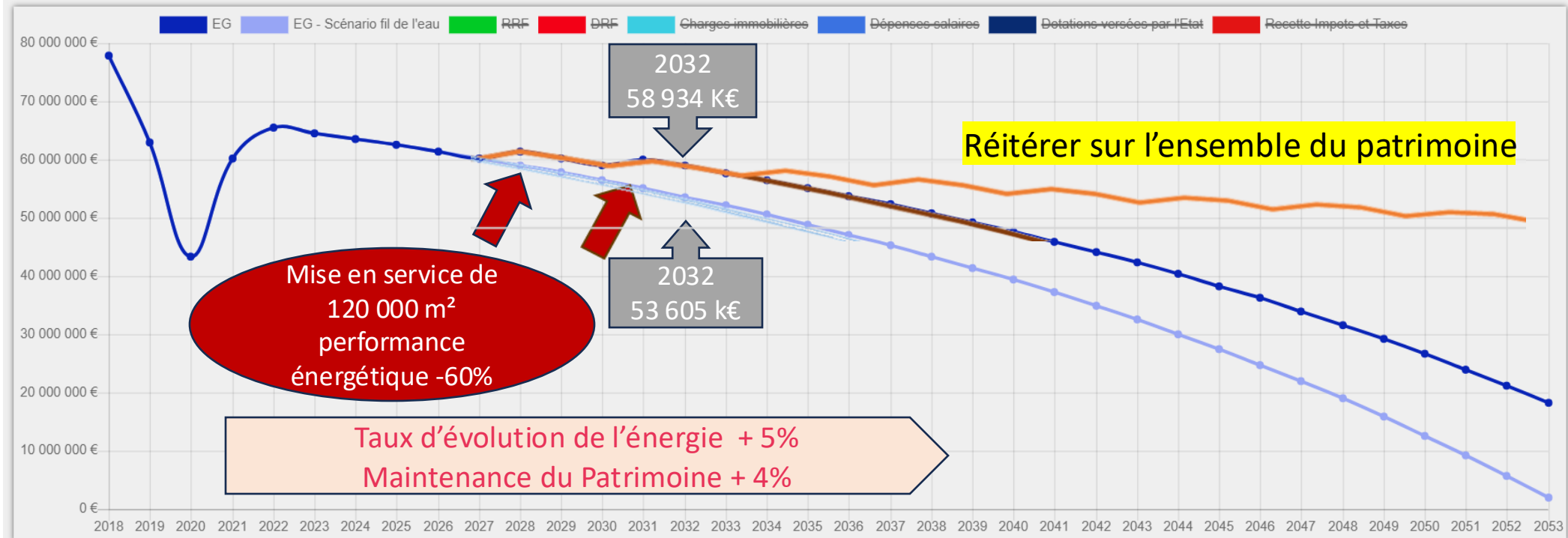
Rex Bordeaux Métropole

- Budget Principal (Perspective à 30 ans) - (toutes choses étant égales par ailleurs)

Scénario 120 000 m² 2026-2031 soit 17% d'une surface de 700 000 m²

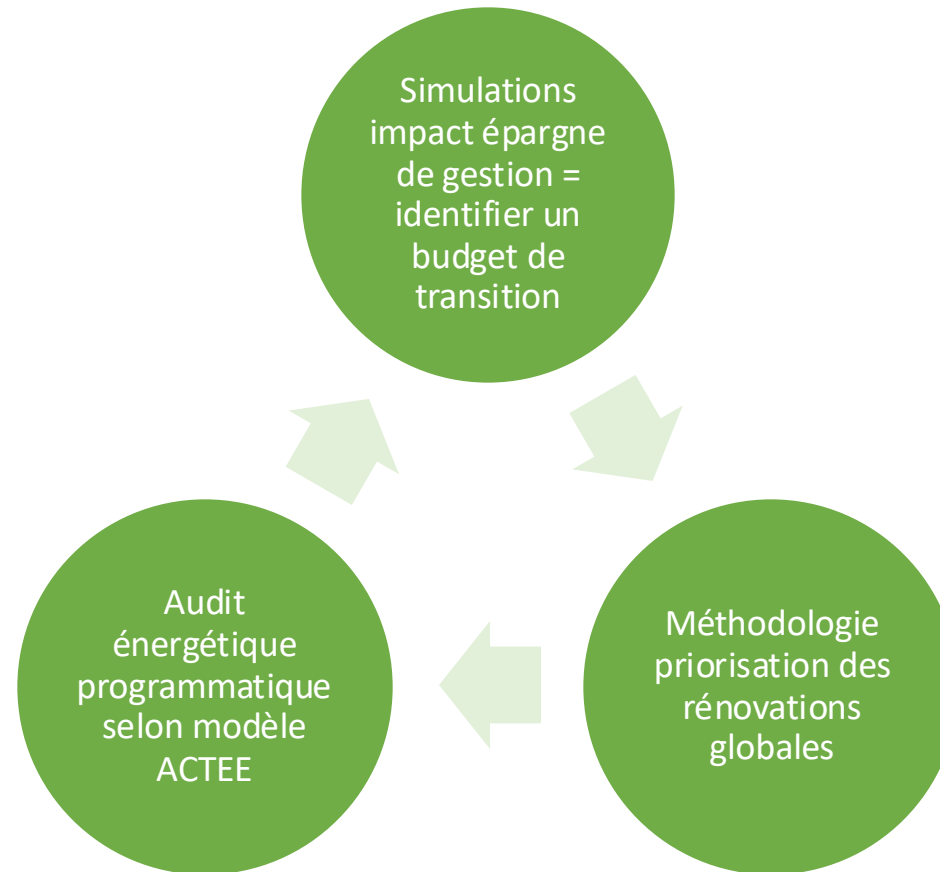
Hypothèse PPI Mandat 55 M€/an - Investissement de transition de 30 M€/an

A - Epargne de Gestion



Rex Bordeaux Métropole

Construction d'une trajectoire de performance énergétique et ajustement



✓ [Guide-utilisation-CDC-Audit-energetiquev2_BM_Pôle_Bâtiments.pdf](#)

REX Université Clermont Auvergne

Opérations réévaluées en 2023	Scénario de base	Scénario de base et CPER 2028-2034	Scénario élargi	Scénario élargi et CPER 2028-2034
STAPS	X	X	X	X
Réseau de chaleur	X	X	X	X
Rénovation énergétique Chimie T1			X	X
Rénovation de Besse	X	X	X	X
PAC	X	X	X	X
Opération Rotonde	X	X	X	X
Mur d'escalade	X	X	X	X
MORAND	X	X	X	X
Montluçon GEII	X	X	X	X
MITTERRAND	X	X	X	X
Maison de l'innovation	X	X	X	X
Learning centre	X	X	X	X
Intracring	X	X	X	X
InfoCézeaux IUT et Math	X	X	X	X
Gergovia	X	X	X	X
Ecoles paramédicales	X	X	X	X
Mise en sécurité Dunant (dernière tranche)	X	X	X	X
CPER 2028-2034 1ere période		X		X
CPER 2028-2034 2nd période		X		X
CL7GER dévolution 2023-2030 Le Puy	X	X	X	X
CL7GER dévolution 2023-2030 Dunant	X	X	X	X
Carnot	X	X	X	X
BU Sciences PEEC (non financée)			X	X
GER dévolution 2031-2035	X	X	X	X
Amphi Cézeaux			X	X
Accessibilité	X	X	X	X

REX Université Clermont Auvergne

Scénario 1

Opérations déjà engagées avec des co-financements accordés

Autofinancement 60M€
(au 1^{er} janvier 2024)

Scénario 3

Opérations du scénario 1 et 2 avec ajout de la programmation du CPER 2028-2034

Autofinancement cumulé 147M€
(au 1^{er} janvier 2024)

Scénario 2

Opérations du scénario 1 + 7 opérations dans la même temporalité

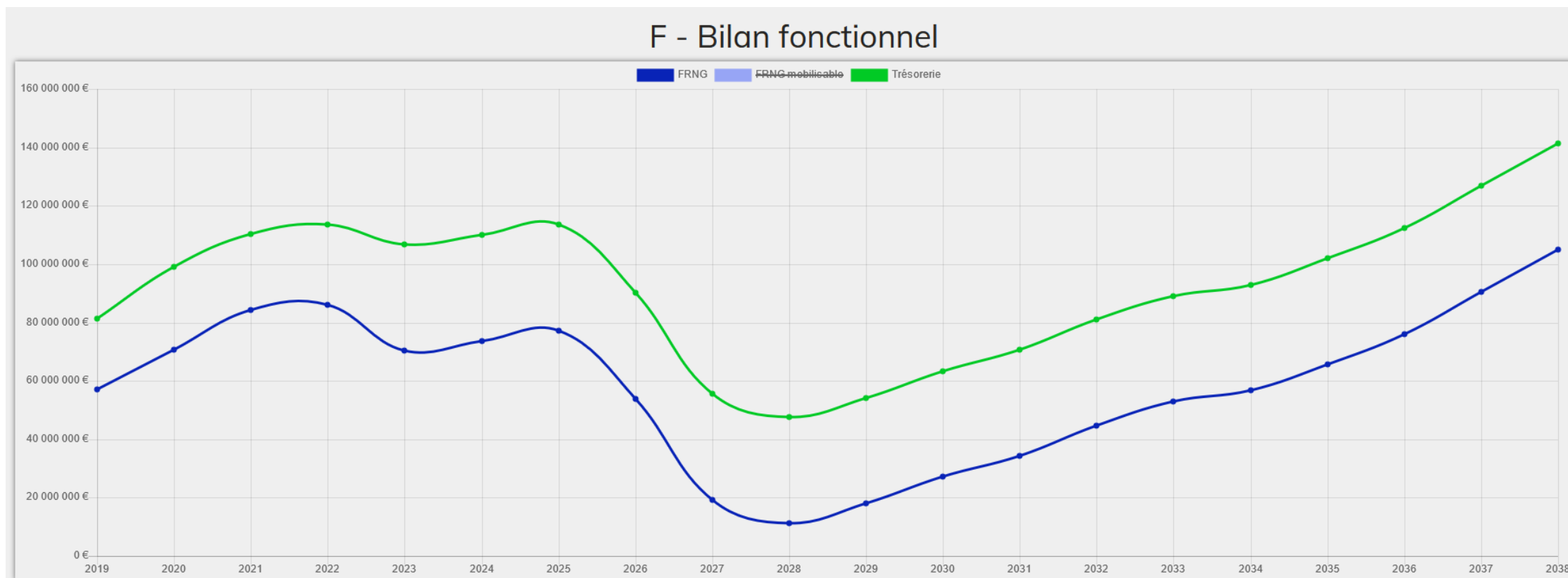
Autofinancement cumulé 96M€
(au 1^{er} janvier 2024)

Scénario 4

Opérations du scénarios 1 et 2 avec ajout de la programmation **plus ambitieuse** du CPER 2028-2034

Autofinancement cumulé 198M€
(au 1^{er} janvier 2024)

REX Université Clermont Auvergne



Préparation et maintien des synergies MO MOe

Bordeaux Métropole

Mise en œuvre opérationnelle / étude faisabilité collectivité de
Bordeaux (Audit énergétiques) pour la constitution d'un programme

Université Clermont Auvergne

Suivi de la performance : exemples de MGP

Rex Bordeaux Métropole

Objectif de performance en énergie finale optimale en lien avec la trajectoire

Projet de rénovation du Conservatoire Jacques Thibaud à Bordeaux

Historique du site

Date(s) de construction : 1977-1980
Maître(s) d'œuvre : [Francisque Perrier architecte](#)
Maître(s) d'ouvrage : [Ville de Bordeaux](#)
Protection(s) et intérêt(s) : non protégé, grand intérêt

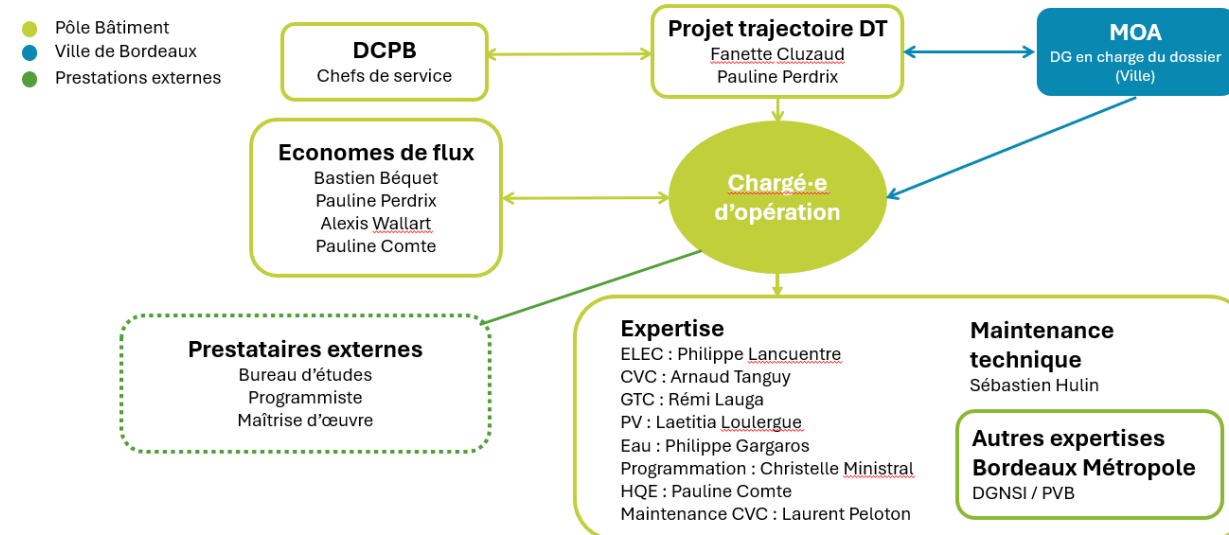


Le conservatoire national de région vu depuis le quai de Paludate. Avant-après : carte postale vers 1975 (coll. part.) et photographie de 2023.

Notice complète à consulter ici : [Conservatoire national de région Jacques Thibaud](#) | [Lieux d'intérêt patrimoniaux \(bordeaux-metropole.fr\)](#)



Organigramme opérationnel



REX Université Clermont Auvergne



Bilan MGP UCA :
4 en cours + 2 en préparation



RDV expérimenter les outils

📅 Ven., 25 octobre ⌚ 09:00 - 10:00

**FLASH - Echanges privilégiés avec
l'écosystème d'acteurs du secteur de la**

📅 Ven., 25 octobre ⌚ 10:00 - 11:00

**FLASH - Echanges privilégiés avec
l'écosystème d'acteurs du secteur de la
rénovation énergétique (interprofessionnels,
fresqueurs...)**

Flash

Venez échanger avec des interprofessions et
fresqueurs dans le cadre d'un temps privilégié afin de
découvrir et prendre en main de nombreux outils et
ressources...

[Afficher plus](#)

Venir avec son ordinateur

**Accélérer la rénovation globale et performante de
bâtiments publics :**

**Outils de « prospective financière » pour une aide
à la décision des investissements de transition**

Voir livre blanc du CSF et tutoriels :

<http://simulationfinanciere.programme-cee-actee.fr/exploratoire/indexc.php>

<https://simulationfinanciere.franceuniversites.fr/exploratoire/indexu.php>



CARTE

Communauté des Animateurs
de Réseaux Tertiaire Énergie

***Merci de votre attention !
À vos questions !***



Pour plus d'informations

Patrice Barbel - Conseiller patrimoine - France Université
patrice.barbel@franceuniversites.fr

Fanette Cluzaud - Responsable mission décret tertiaire - Métropole de Bordeaux
f.cluzaud@bordeaux-metropole.fr

Louis François Le Glass - Enseignant IEP - Rennes
louis-francois.leglass@sciencespo-rennes.fr

Matthias Ramalhete - Econome de flux - Université Clermont Auvergne
matthias.ramalhete@uca.fr