

14/11/2024



Atelier ABC : Piloter une démarche de transition bas carbone à travers des outils et des formations

Introduction



Maxence Dutriez
Expert Outils & Partenaires
Chargé de mission



Notre histoire



- En 2004
- Par l'Ademe
- Naissance d'un standard de comptabilité des émissions de GES

Création du Bilan Carbone®



Création de l'ABC

- En 2011
- L'Association et porte et diffuse la méthodologie du Bilan Carbone® - méthode, outils, formations, communauté

- En 2013
- Partenariat avec les grandes écoles et les universités pour proposer des formations certifiantes

Un premier pas vers l'enseignement



Sortie du SM-GES

- En 2015
- Un nouvel outil anticipant le besoin des organisations de suivre et mettre en œuvre leur stratégie de réduction

- Dès 2017
- Membre du COGO
- Formation des organisations à la méthodologie ACT® évaluation

Participation à l'initiative ACT®

Naissance de Nos Gestes Climat et de PEBC

- 2 projets d'intérêt général
- A destination des citoyens et des scolaires
- Volonté d'accélérer la sensibilisation de l'ensemble des acteurs

- Une nouvelle identité depuis 2022
- Un élargissement de nos cibles
- Des actions portées vers l'international

Une transition vers l'intérêt général

ACT | ASSESSING LOW CARBON TRANSITION®

Une raison d'être : accompagner organisations et citoyens dans la réussite de leur **transition bas carbone** et participer à la mise en place d'une société décarbonée

Ice Breaker – Débat mouvant



Débat mouvant - Empreinte individuelle

J'essaie de limiter mon empreinte carbone au quotidien

- A droite : Je suis d'accord
- Au milieu : Je ne suis ni d'accord, ni pas d'accord
- A gauche : Je ne suis pas d'accord

Débat mouvant - Empreinte individuelle

J'essaie de limiter mon empreinte carbone au quotidien

- A droite : Je suis d'accord
- Au milieu : Je ne suis ni d'accord, ni pas d'accord
- A gauche : Je ne suis pas d'accord

Je pense qu'il me sera difficile d'atteindre l'objectif 2 tonnes en 2050

- A droite : Je suis d'accord
- Au milieu : Je ne suis ni d'accord, ni pas d'accord
- A gauche : Je ne suis pas d'accord

Débat mouvant - Empreinte individuelle

J'essaie de limiter mon empreinte carbone au quotidien

- A droite : Je suis d'accord
- Au milieu : Je ne suis ni d'accord, ni pas d'accord
- A gauche : Je ne suis pas d'accord

Je pense qu'il me sera difficile d'atteindre l'objectif 2 tonnes en 2050

- A droite : Je suis d'accord
- Au milieu : Je ne suis ni d'accord, ni pas d'accord
- A gauche : Je ne suis pas d'accord

Je pense que les établissements de santé doivent réduire leurs émissions de GES sans concession

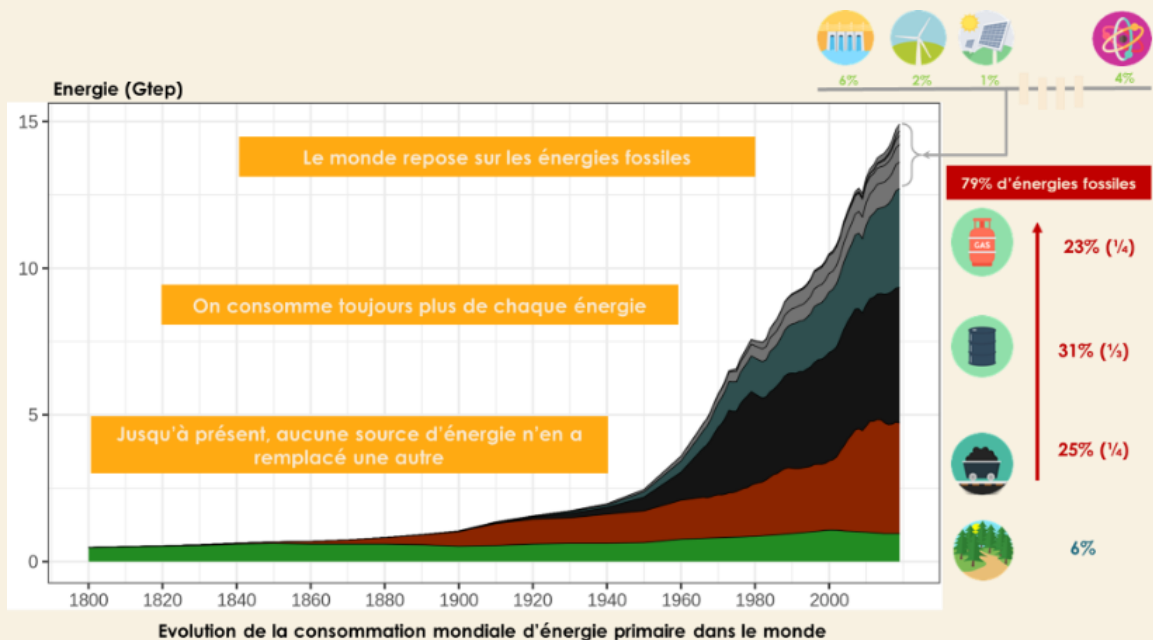
- A droite : Je suis d'accord
- Au milieu : Je ne suis ni d'accord, ni pas d'accord
- A gauche : Je ne suis pas d'accord

Etat des lieux

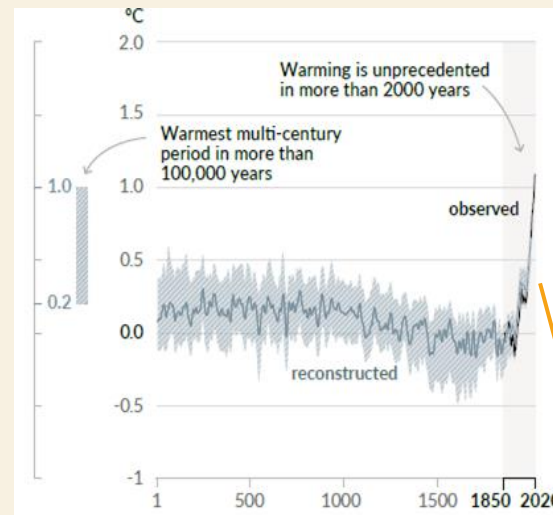


Pourquoi tirer la sonnette d'alarme ?

L'énergie et les émissions de gaz à effet de serre



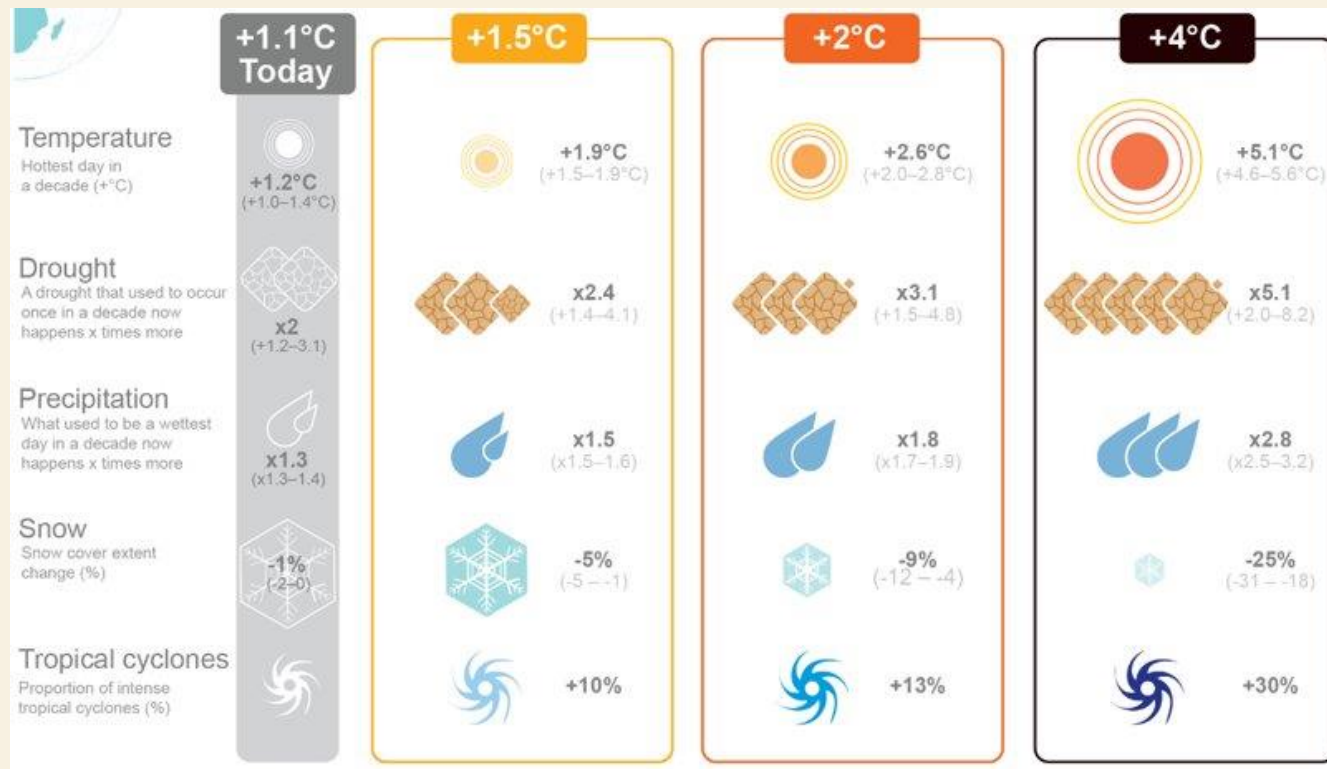
Icônes : Icon Pond, Vectors Markets, Roundicons et Freepik



Ça, c'est nous !

En un peu plus d'un siècle, la température moyenne observée sur Terre se réchauffe de manière inédite

Pourquoi tirer la sonnette d'alarme ?



Pourquoi et comment compter le carbone



Pourquoi compter le carbone ?

ANTICIPER LA TRANSITION

Limitier ses impacts sur le changement climatique :

Estimer ses émissions de gaz à effet de serre pour les réduire

Anticiper les impacts économiques et sociaux de la raréfaction des énergies fossiles

Estimer sa dépendance et sa vulnérabilité

Anticiper les freins ciblant les activités carbonées : coût de l'inaction

Règlementations, taxes, subventions, assurances

Développer sa place dans le monde de demain

Renforcer sa résilience et/ou sa compétitivité

Anticiper les choix de consommation et de candidature/recrutement (prix, image, valeurs)



Pourquoi compter le carbone ?

COMPTER POUR AGIR

Deux motivations principales associés à l'exercice :

en interne, pour de l'aide à la décision et savoir où agir

Permettre d'identifier les postes d'émissions où la contrainte carbone est la plus forte

Elaborer une stratégie bas carbone et plan de transition

à l'externe pour faire du reporting et témoigner de ses engagements.



Ne pas déterminer un responsable des émissions mais **qui** est le plus à même de **pouvoir** agir pour les **réduire**.

Comment compter le carbone ?

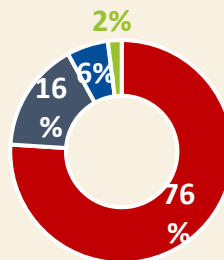
- COMMENT COMPARER LES DIFFERENTS GAZ A EFFET DE SERRE (GES) ?



PRG : 273

Durée de vie : 150 ans

Principales sources : engrais azotés et divers procédés chimiques



Gaz fluorés

PRG : Jusqu'à 23 500

Durée de vie : 120 ans

Principales sources : bombes aérosols, gaz réfrigérants (climatiseurs)



PRG : 28

Durée de vie : 12 ans

Principales sources : élevage des ruminants, culture du riz, décharges d'ordures, exploitations pétrolières et gazières



Répartition des émissions humaines de gaz à effet de serre par gaz en 2010, en pourcentage du total en CO₂eq

(Source : GIEC, 2014)



PRG : 1

Durée de vie : 125 ans

Principales sources : énergie fossile (charbon, pétrole, gaz) et industrie (ex : ciment)



Comment compter le carbone ?

- COMMENT COMPARER LES DIFFERENTS GAZ A EFFET DE SERRE (GES) ?



Dioxyde de carbone



Protoxyde d'azote



Méthane



L'unité de base est le réchauffement global provoqué par 1kg de CO_2 .

Le réchauffement provoqué par d'autres gaz est exprimé comme un multiple du potentiel de réchauffement du CO_2



1 kg CO_2 = 1 kg CO_2e

1 kg CH_4 = 28 kg CO_2e

1 kg N_2O = 273 kg CO_2e

Comment compter le carbone ?

- COMMENT COMPTER LES EMISSIONS DE GES ?

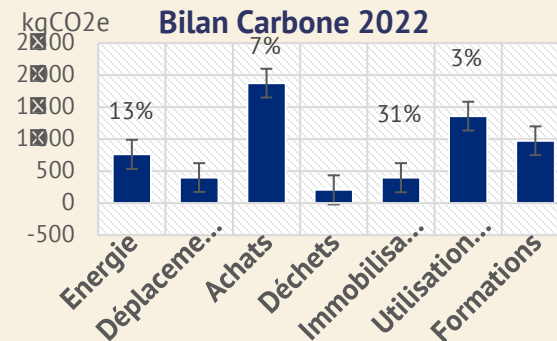
Collecte de données : factures, enquêtes, achats, etc.



Facteurs d'émission



Calculateur numérique



Résultats : identifier les postes les plus émetteurs pour la phase du plan d'action.

Comment compter le carbone ?

UN RAISONNEMENT EN ORDRE DE GRANDEUR

- Chaque facteur d'émission est construit sur la base de **moyennes statistiques**. Il existe donc une incertitude statistique associée à chaque facteur.
- De même, la donnée collectée est souvent peu précise (échantillonnages, estimations).
- Deux bilans ne peuvent pas être comparés (choix de périmètre, hypothèses de calculs ...)

Le calculateur carbone manipule des **ordres de grandeur**.
Ce qui compte ce n'est pas le résultat au kg de CO2 près,
mais de **savoir où et comment agir** !

Les bilans de gaz à effet de serre

« Compter pour savoir, Savoir pour agir, Agir pour réduire »

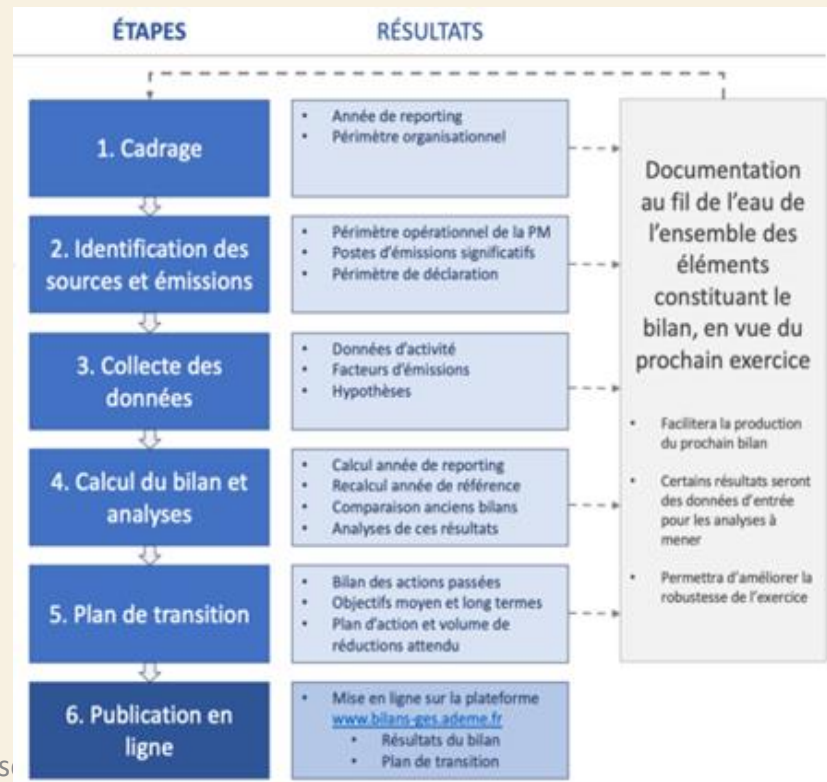
Michel Havard [Rapport Havard, 2009]

Bilan GES Organisation → évaluation de la quantité de gaz à effet de serre émise (ou captée) dans l'atmosphère sur une année par les activités d'une organisation.

Les émissions de l'entité réparties en « postes ».

→ permet d'identifier les postes d'émissions où la contrainte carbone est la plus forte.

→ renforcer la résilience et la compétitivité !

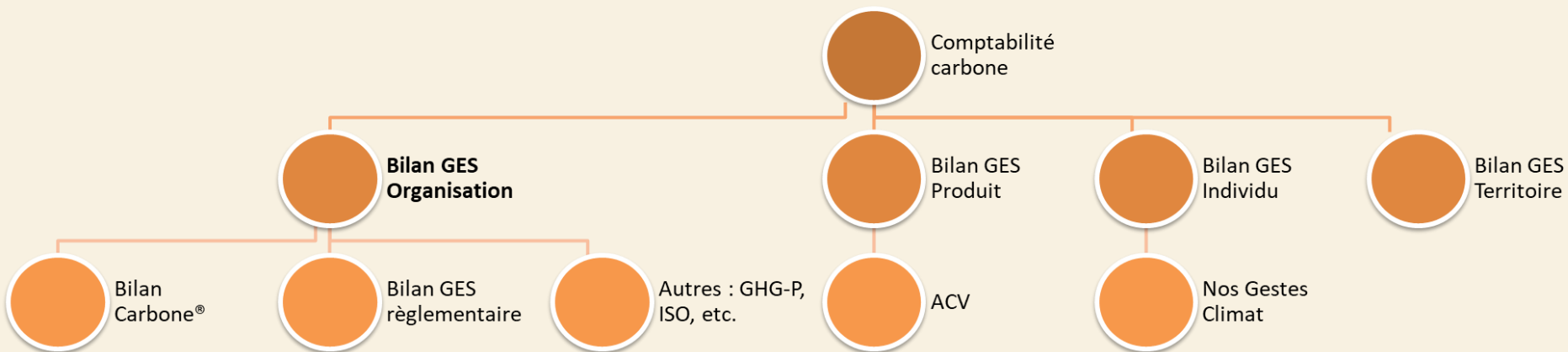


Bilan Carbone[®] et ses déclinaisons



La théorie

SEMANTIQUE



La réglementation française

- La réglementation en France : zoom sur le Décret BEGES

	Nouvelle réglementation
Périmètre des émissions	100% des émissions directes et Émissions indirectes significatives (au moins 80%)
Seuil	-Entreprises (+500 collaborateurs), tous les 4 ans -Collectivités et établissements publics (+250 collaborateurs), tous les 3 ans
Plan d'action (transposition LEC)	Plan de transition : Présentation des objectifs, actions et moyens envisagés
Plafond de sanction (transposition LEC)	10.000 voire 20.000€ en cas de récidive



- Plus d'informations : Webinaire sur la réglementation entrée en vigueur au 01/01/2023 : <https://www.youtube.com/watch?v=YwAoO6UZI9U>
- Dépôt des bilans sur le site de l'ADEME : <https://bilans-ges.ademe.fr/bilans/comment-publier>
- Les bilans peuvent également être déposés sur le site de [l'Observatoire de la Comptabilité Carbone en France](#) (OCCF – portée par l'ABC et l'APCC), **mais cela ne permet pas de remplir une obligation réglementaire**

Les erreurs courantes

- **« Mon organisation doit faire un Bilan Carbone® »**
 - ✓ Certaines organisations doivent faire un BEGES réglementaire

- **« Je ne dois mesurer que l'empreinte de mon Scope 1 et 2 »**
 - ✓ Depuis le 1^{er} janvier 2023, le bilan réglementaire demande de couvrir 80% des émissions significatives en plus des Scopes 1 et 2

- **« Mon organisation est neutre en carbone »**
 - ✓ La neutralité carbone est une notion pertinente qu'à l'échelle mondiale ou supra-nationale selon l'ADEME

Se former à la méthode Bilan Carbone®



Les parcours de formation Bilan Carbone®

- **Aujourd'hui : 2 niveaux de formation pour tous**
 - ✓ M1 – Initiation : un parcours e-learning + formation pour faire le Bilan Carbone® de son organisation
 - ✓ M2 – Maîtrise : un parcours e-learning + validation des acquis pour vendre des prestations Bilan Carbone®
- **En 2025 : plusieurs évolutions importantes dans la formation**
 - ✓ (S1 2025) Séparation de la formation à la Méthode Bilan Carbone® et de la formation aux outils Bilan Carbone®
 - 3 niveaux méthodes : M1 / M2 / M3
 - 2 niveaux de formations outils : E1 / E2
 - ✓ (S2 2025) Création de nouveaux modules complémentaires aux formations à la méthode et aux outils Bilan Carbone®
 - Méthodes
 - Outils
 - Mobilisation
 - Réglementation
 - Stratégie
 - Communication
 - ✓ (S2 2025) Création de plusieurs parcours de maturité pour répondre aux enjeux des différents rôles au sein des organisations

Les parcours de formation Bilan Carbone®



- **Aujourd'hui : 2 niveaux de formation pour tous**
 - ✓ M1 – Initiation : un parcours e-learning + formation pour faire le Bilan Carbone® de son organisation
 - ✓ M2 – Maîtrise : un parcours e-learning + validation des acquis pour vendre des prestations Bilan Carbone®
- **En 2025 : plusieurs parcours de formation adapté aux différents rôles**
 - ✓ Parcours **Chargé de mission** : Méthodes / Outils / Management des GES / Atelier de restitution
 - Durée : 2 jours avec un formateur pour 4 modules obligatoires
 - ✓ Parcours **Consultant Bilan Carbone®** : Parcours Chargé de mission / Approfondissement méthodo et outils / Accompagnement du changement / Analyse des risques et opportunités
 - Durée : 5 jours avec un formateur pour 9 modules obligatoires
 - ✓ Parcours **Décideurs** : Mobilisation / Analyse des risques et opportunités/ Marketing / Prise de parole
 - Durée : 2 jours avec un formateur pour 4 modules obligatoires
 - ✓ Parcours **Chargé de communication** : Méthode / Analyse des risques et opportunités / Marketing / Prise de parole
 - Durée : 2 jours avec un formateur pour 4 modules obligatoires
 - ✓ 2 autres Parcours : **Enseignant** et **Grand public**

Les ressources de l'ABC pour lancer sa démarche



- **Internalisation ou externalisation**

- ✓ Internalisation : faire former un chargé de mission pour porter la démarche Bilan Carbone®
 - Pérennisation de la démarche
 - Coût plus faible
 - Connaissance métier
- ✓ Externalisation : faire appel à un bureau d'étude adhérent de l'ABC
 - Expertise et expérience
 - Facilitation des premières démarches

- **Autres ressources de l'ABC**

- ✓ Guides méthodologiques : [Nouvelle méthode Bilan Carbone®](#) et [Evaluation de Bilan Carbone® et BEGES-r](#)
- ✓ [Panorama des outils et méthodes de la transition bas carbone](#)
- ✓ [Fresque du Bilan Carbone®](#) : format de restitution des résultats d'une démarche
- ✓ Animation de communauté : événements publics et réservés aux adhérents

Parcours de maturité – Mesure et suivi des émissions de GES



Parcours de maturité

- **Première démarche de comptabilité carbone : Bilan Carbone® Initial / BEGES-r**
 - ✓ Bilan Carbone® Initial : démarche introductive et adaptée aux budgets limités
 - ✓ Externalisation : passage par un Bureau d'étude ayant une expertise sectorielle
 - ✓ Mise en place de pratique de collecte pour faciliter la centralisation des données
 - ✓ Elaboration d'un premier plan de transition simple
 - ✓ Définition d'un premier objectif de réduction à court terme
 - ✓ Implication hiérarchique et la gouvernance des sujets carbone sont émergentes

Parcours de maturité

- **Deuxième itération : Bilan Carbone® Standard**

- ✓ Bilan Carbone® Standard : comptabilisation exhaustive des émissions suivant une démarche de niveau Initial
- ✓ Internalisation de la compétence : formation d'un chargé de mission au sein de l'organisation
- ✓ Plan de transition complet, quantifié et avec des objectifs à moyen terme
- ✓ Bilan Carbone® tel qu'il est historiquement réalisé
- ✓ Démarche permettant de faire lien avec d'autres méthodes, comme les SBTi (définition de trajectoire de réduction) et l'initiative ACT (Accelerate Climate Transition®)

Parcours de maturité

- **Après plusieurs itérations de niveau Standard : Bilan Carbone® Avancé**
 - ✓ Bilan Carbone® Avancé : comptabilisation approfondie des postes d'émissions les plus significatifs
 - ✓ Internalisation de la compétence : formation d'un ou plusieurs décideurs et chargés de communication
 - Implication hiérarchique et la gouvernance carbone sont des priorités pour l'organisation
 - ✓ Analyse des risques et opportunités de transition en complément de la démarche Bilan Carbone®
 - ✓ Mise en place d'une véritable stratégie de transition bas carbone, potentiellement avec ACT-S pour définir un objectif de réduction à long terme
 - ✓ Le Bilan Carbone® est un outil de pilotage interne et de management des émissions de GES avec la mise en place d'indicateurs carbone, par exemple à travers une [comptabilité carbone analytique](#)



Association
pour la transition
Bas Carbone

**Merci de votre attention ! A vos
questions !**

Pour me contacter : maxence.dutriez@abc-transitionbascarbhone.fr

