

Communication	CM 2019-05-20	SA
OBJET	AFFAIRES GENERALES Lancement d'un fonds intracting pour des mesures d'économie d'énergie	
RAPPORTEUR	Bérénice LACOMBE	

L'intracting : une démarche innovante pour financer nos mesures en faveur des économies d'énergie

Les restrictions budgétaires entravent souvent la mise en œuvre de mesures d'économies d'énergie.

Pour échapper à ce carcan financier, nous vous proposons de mettre en place une démarche d'intracting, ou de contrat interne, inspirée de l'exemple de la ville de Stuttgart, l'initiatrice de cette innovation en 1995.

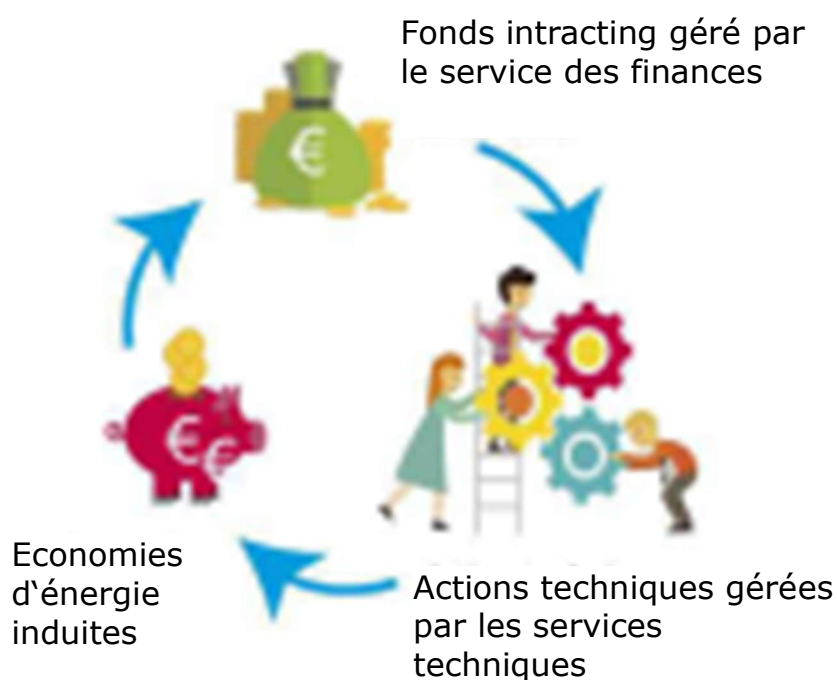
Bien que cette démarche soit déjà ancienne en Allemagne, où elle a largement fait ses preuves (Stuttgart génère aujourd'hui 8 % de marge de manœuvre annuelle sur ses coûts énergétiques pour alimenter son fonds d'intracting – soit 5 M€ sur 64 M€ de coûts énergétiques), elle apparaît encore novatrice et peu développée en France.

Il s'agit d'un processus vertueux d'amélioration continue de nos performances énergétiques en récupérant les économies réalisées pour l'autofinancement de nouvelles mesures d'économies d'énergie.

Ce dispositif se présente sous la forme d'un fonds municipal géré par le service des finances, qui accorde des prêts à taux zéro aux services techniques pour des projets induisant des économies d'énergie.

Ce fonds est ensuite réalimenté par les économies réalisées et réaffecté à de nouvelles mesures, qui génèrent à leur tour des économies d'énergie.

Le volume de ce fonds s'accroît ainsi au fil des années, en générant des ressources nouvelles grâce à l'effet démultiplicateur des actions de réduction de la consommation qu'il permet de mettre en œuvre.



* * *

Pour être retenus, les projets présentés par les services techniques doivent répondre aux critères suivants :

- les économies d'énergie induites doivent être certaines et mesurables,
- l'action rapide à mettre en œuvre,
- son temps de retour sur investissement également rapide, afin de réalimenter le fonds d'intracting, pour un effet multiplicateur le plus important possible.

* * *

Ce dispositif de l'intracting **garantit la mobilisation de ressources communales pour la transition énergétique** de la commune.

Et ce **à moindre coût**, puisque la démarche ne génère aucun frais d'intervention externe.

Comme ce fonds fonctionne indépendamment du système bancaire, la ville garde en sus son **autonomie financière et décisionnelle**.

* * *

La gestion de ce dispositif implique différents services, avec une nouvelle organisation à mettre en œuvre pour son pilotage et à la mesure de sa performance.

Une **convention d'intracting** sera ainsi établie pour chaque action retenue en financement, entre le service des finances et le gestionnaire de l'action, voire un service utilisateur de l'équipement, pour encadrer la bonne utilisation du fonds et faciliter son suivi.

Les **compétences collectives** s'en trouvent donc également renforcées.

* * *

Pour lancer ce dispositif dès à présent, je vous propose de :

- sanctuariser une ligne budgétaire appelée « **fonds intracting pour des mesures d'économies d'énergie** » ouverte au budget supplémentaire 2019,
- de **la doter à ce stade d'un montant correspondant aux économies d'énergie générées en 2018** par une moindre consommation (économies qui ont alimenté l'excédent de fonctionnement de fin 2018 que nous reprenons au budget supplémentaire 2019), soit de **113 610 €**, calculé comme suit :

Economies générées [en €] = moindre consommation 2018 x prix 2018 du fluide

- **d'affecter** d'ores et déjà une partie de ce fonds aux mesures qui figurent dans le tableau ci-joint et de dire que les crédits afférents sont inscrits au budget supplémentaire 2019.