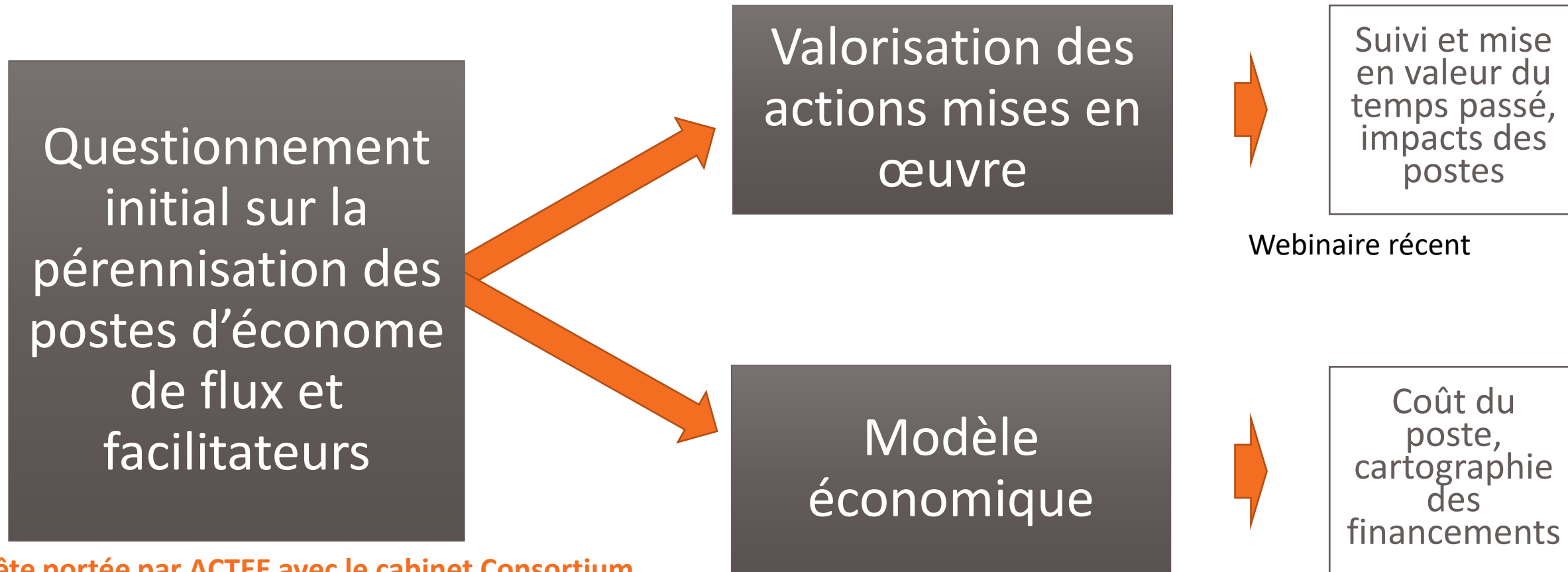


ACTEE – Etude relative aux modèles économiques des structures portant un poste de facilitateur pérenne

10 novembre 2023

L'étude en synthèse



Enquête portée par ACTEE avec le cabinet Consortium Consultants et association des membres du réseau CARTE (ACTEE, ADEME, AMUE et ANAP) à la réflexion

Focus du jour

Enseignements de l'enquête économiques de flux

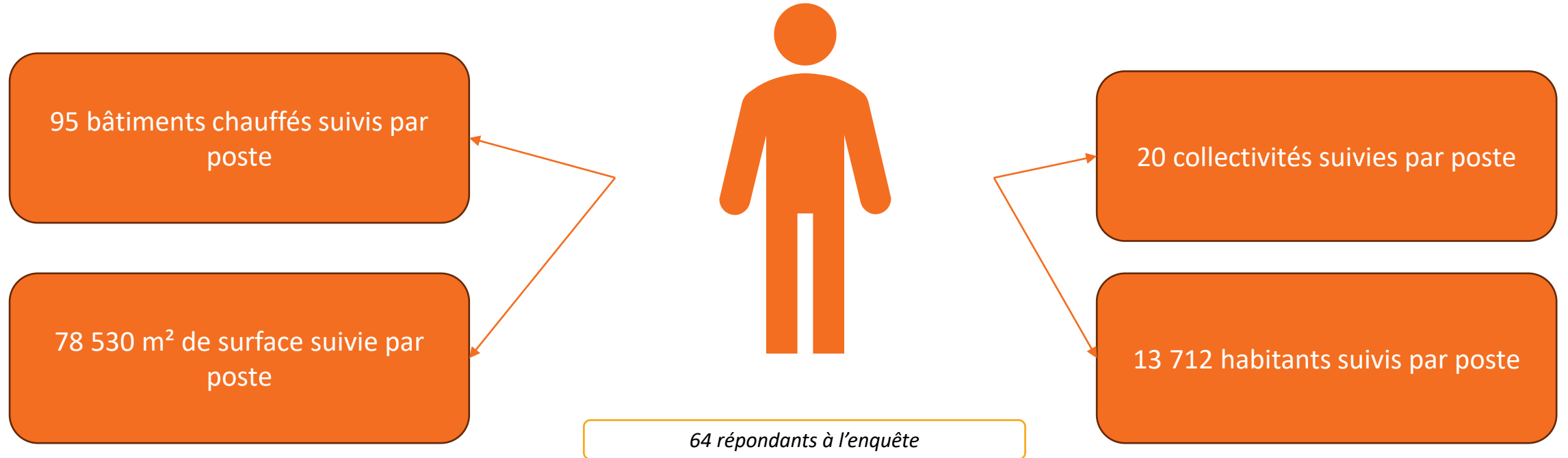
Déroulé de l'enquête

Diffusé auprès d'environ 250 personnes du 28 avril au 5 juin 2023 avec le soutien du réseau CARTE, 64 répondants.

4 parties :

- Le **coût actuel du service**, l'environnement du poste,
- Les **financements**,
- L'évaluation faite des bénéfices,
- La pérennisation effective ou projetée du poste.

Portrait type d'un répondant



Aparté sur la valorisation du temps passé

Journée d'un répondant

Mission de base :
construction de
recommandations
techniques



Suivi de mise en œuvre
(2/3 des répondants)



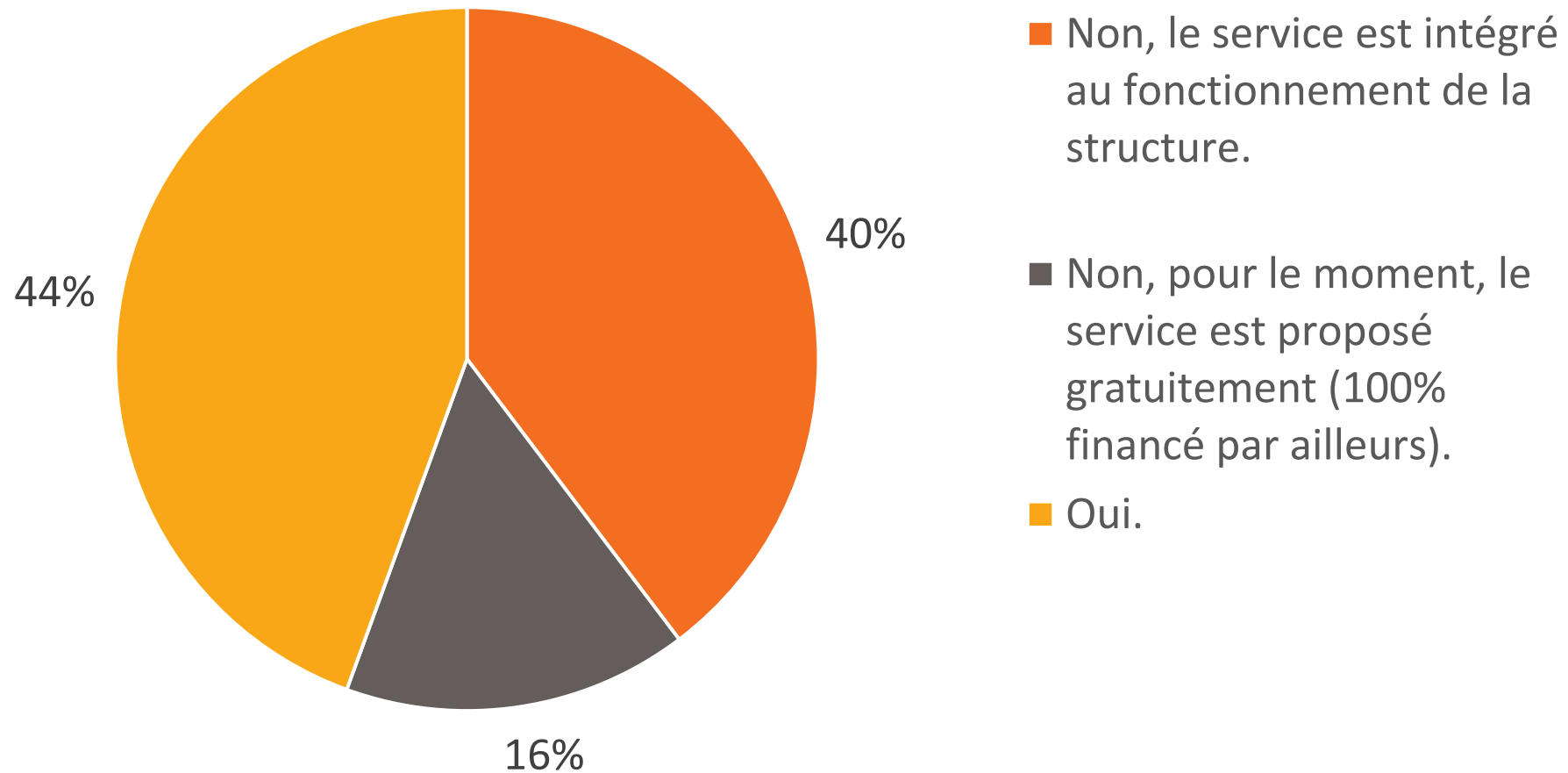
Missions annexes
variées : formation,
accompagnement
travaux...



Suivi de temps passé
rare (1/4) et pas de
valorisation



En 2022, les bénéficiaires ont-ils contribué à financer directement le service économe de flux/CEP ?



Nombre de répondants : 63

Liste des modes de financements de la typologie

1. Adhésion individuelle proportionnée à la population
2. Adhésion collective proportionnée à la population
3. Adhésion forfaitaire
4. Autofinancement complet
5. Adhésion avec fixe et variable
6. Facturations de prestations ou contributions forfaitaires sur des programmes négociés
7. Contributions proportionnées à des indicateurs de résultats
8. Méthodes complexes
9. Subventions au service

Plusieurs modes
possibles sur un
même service

1- Adhésion individuelle proportionnée à la population

Cible :

Communes, EPCI

Fréquence du rencontre du mode de financement :



Exemples de territoires :

Explication sur le mode de financement :

Accompagnement fréquemment pluriannuel

Prestation souvent globale : bilan, recommandations, suivi et accompagnement de projets

Possibilité de distinction entre communes "régime urbain" et "régime rural" (cas des Syndicats d'énergie)

Exemples de montants ou fourchette :

Entre 0,65 €/hab.an et 2 €/hab.an

« 1 €/hab.an pour les communes rurales et 1,2 €/hab.an pour les villes »

« 2,1 €/hab.an pour CEP ENERGIE 0.3€/hab.an pour CEP EAU (optionnel) »

« 0,62 €/hab.an pour communes dont nous percevons la TCCFE, 1.09 €/hab.an pour les autres »

« 0,80 €/hab.an pour les communes et 0,35 €/hab.an pour les EPCI »

Adhésion collective proportionnée à la population

Cible :

EPCI

Fréquence du rencontre du mode de financement :



Exemples de territoires :

Explication sur le mode de financement :

Un EPCI adhère pour l'ensemble de ses communes et/ou pour ses équipements propres

Accompagnement fréquemment pluriannuel

Prestation souvent globale : bilan, recommandations, suivi et accompagnement de projets

Exemples de montants ou fourchette :

« 0,35 €/hab.an »

« 20 % du poste »

Adhésion forfaitaire

Cible :

Communes, EPCI

Fréquence du rencontre du mode de financement :



Exemples de territoires :

Explication sur le mode de financement :

Le montant de l'adhésion est fixe et déconnecté de l'ampleur des besoins.

Exemples de montants ou fourchette :

960 € / bâtiment pour les EPCI

Pour EPCI : 12 000€/an pour CEP ENERGIE et "forfait" 5500 €/an pour CEP EAU

Autofinancement complet

Cible :

Communes, EPCI

Fréquence du rencontre du mode de financement :



Exemples de territoires :

Explication sur le mode de financement :

Le service est gratuit, intégré au budget général de la structure.

Exemples de montants ou fourchette :

-

Adhésion individuelle avec fixe et variable

Cible :

Communes, EPCI

Fréquence du rencontre du mode de financement :



Exemples de territoires :

Explication sur le mode de financement :

Ce mode de financement considère qu'une partie du service est identique quel que soit la taille de la structure (ex : deux rencontres par an) et qu'une partie dépend de sa taille ou du patrimoine.

Exemples de montants ou fourchette :

« Part fixe de 2138 €/an + part variable de 0,21 €/hab.an »

Facturations de prestations ou contributions forfaitaires sur des programmes négociés

Cible :

Communes, EPCI

Fréquence du rencontre du mode de financement :



Exemples de territoires :

Explication sur le mode de financement :

La structure négocie – généralement annuellement – le contenu de sa prestation en fonction des besoins exprimés.

Exemples de montants ou fourchette :

- « Forfait à la journée d'intervention » 430 €/jours travaillés
- « Sur devis pour communautés de communes »
- « Proposition de plan de mandat avec des objectifs de réduction des consommations qui financent des postes d'économe de flux »
 - « Des contributions ponctuelles pour coordinations d'accords-cadres de travaux et d'études »
- « Frais de dossiers CEE »

Contributions proportionnées à des indicateurs de résultats

Cible :

Communes, EPCI

Fréquence du rencontre du mode de financement :



Exemples de territoires :

Explication sur le mode de financement :

La structure se rémunère en fonction de ses résultats.

Exemples de montants ou fourchette :

« Récupération d'une partie des CEE valorisés avec leurs travaux. »

« 6,5 % du montant TTC des prestations faites par des BE externes »

Méthodes complexes

Cible :

Communes, EPCI

Fréquence du rencontre du mode de financement :



Exemples de territoires :

Explication sur le mode de financement :

Ces méthodes essaient de s'ajuster au plus juste à la charge générée par l'accompagnement du bénéficiaire, avec des grilles tarifaires étendues, des interventions « à tiroir »

Exemples de montants ou fourchette :

« En fonction du service souscrit et de la taille de la commune (différents paliers) »

« Grilles tarifaires forfaitaires avec un distinguo entre premier bâtiment et les suivants ainsi qu'une différenciation entre communes rurales et Comcom ou communes urbaines »

« 3 niveaux de services (suivi consommation et déclarations décret tertiaire/mise en place et suivi contrat exploitation/accompagnement technique et financier de projets) »

Subventions au service

Cible :

Communes, EPCI

Fréquence du rencontre du mode de financement :



Exemples de territoires :

Explication sur le mode de financement :

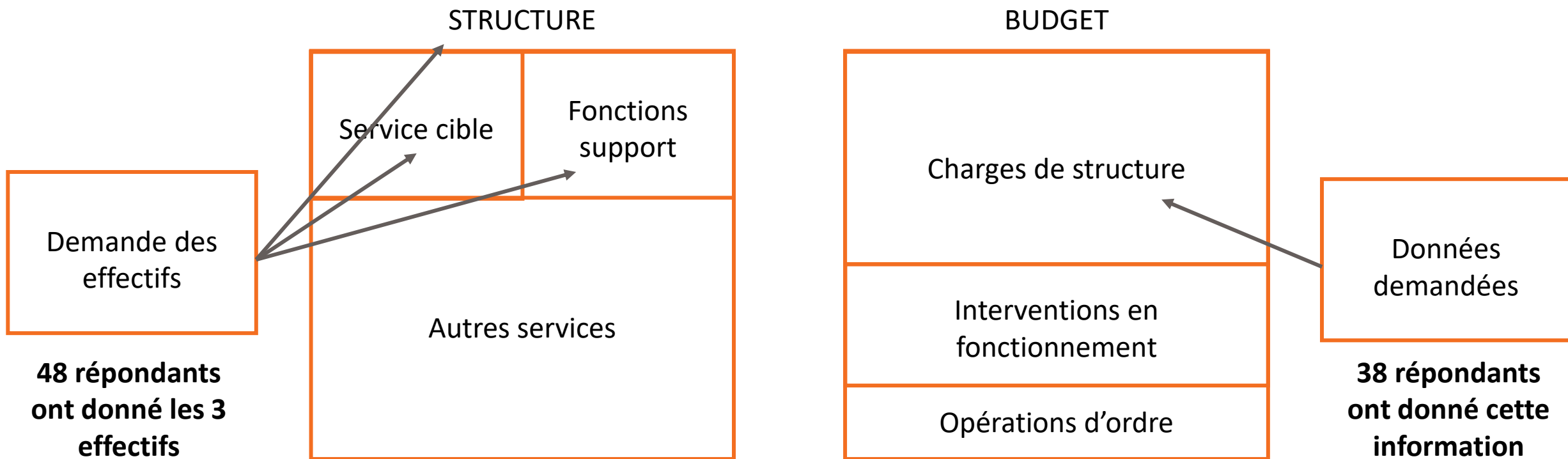
Ces structures mobilisent des financements externes par subvention pour supporter tout ou partie du service. Ces subventions sont généralement limitées au démarrage de l'activité et à une durée restreinte.

Exemples de montants ou fourchette :

EPCI
ADEME
ARS, DGOS, CNSA
SDE

Le coût réel du service

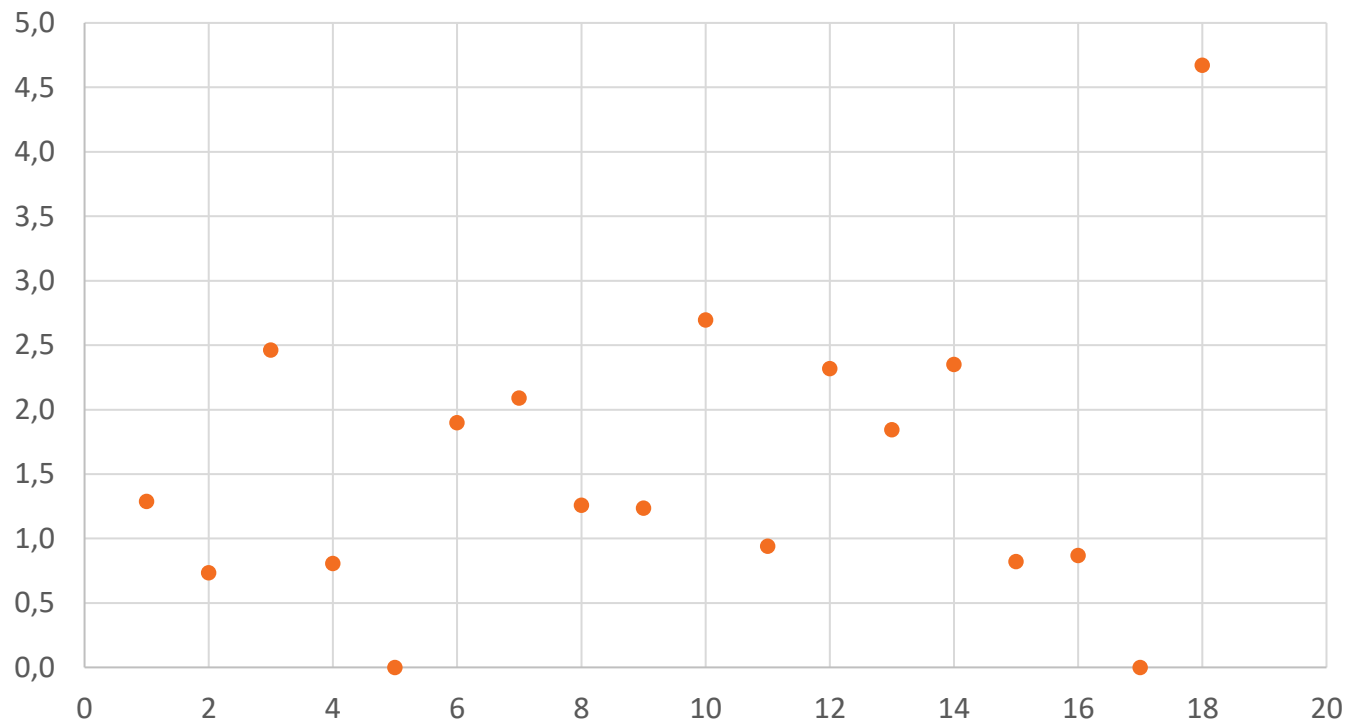
Données reçues



Calcul possible
pour 22
répondants hors
incohérences

Résultats, indicateurs

Coût d'une personne du service par habitant et par an **hors points discutables (en €)**



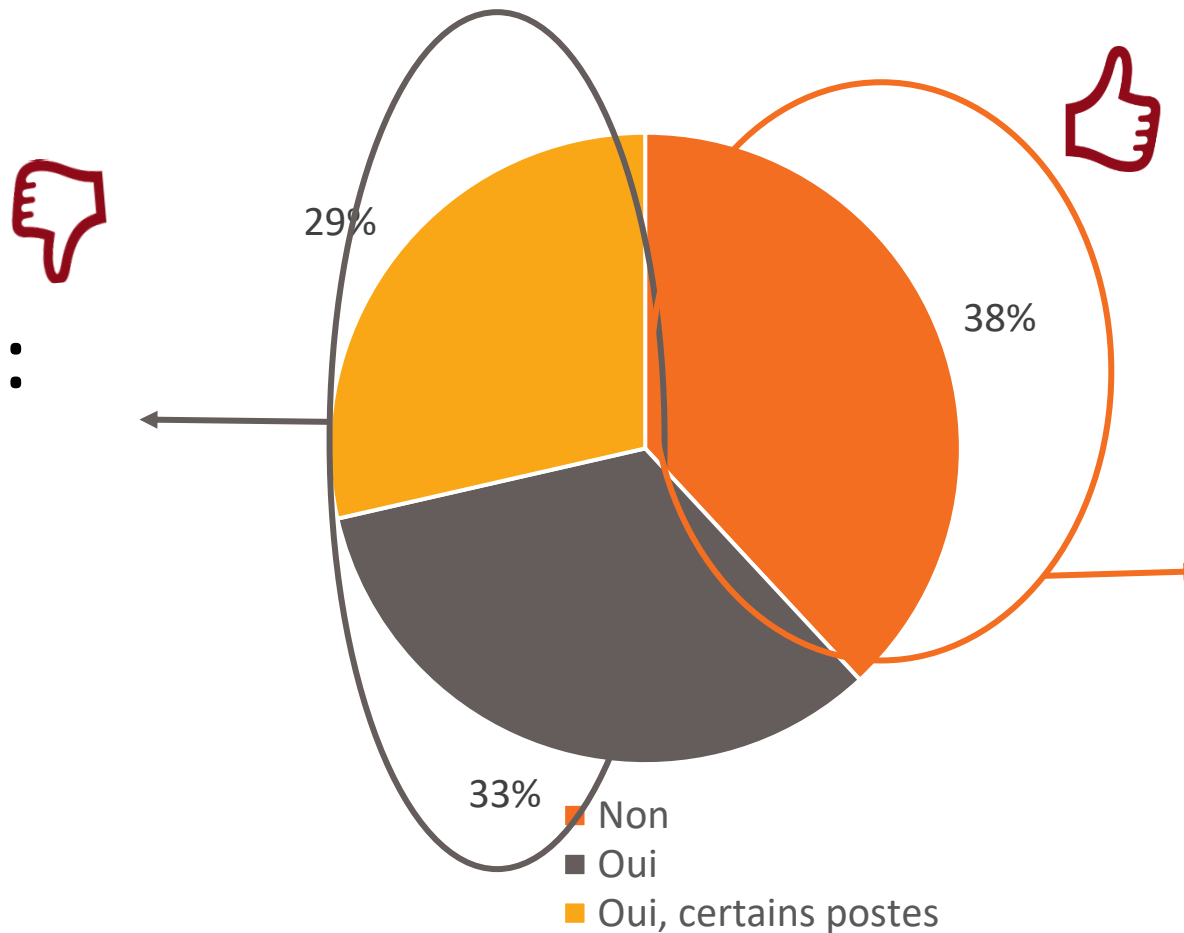
moyenne
1,77 €/hab

Les trois points plus élevés et les trois moins élevés ont été supprimés sur ce graphique

La perception des économes de
flux et facilitateurs sur leur
action

Pensez-vous que le financement de votre service sera fragilisé par la fin de certains co-financements (ACTEE ou autres) ?

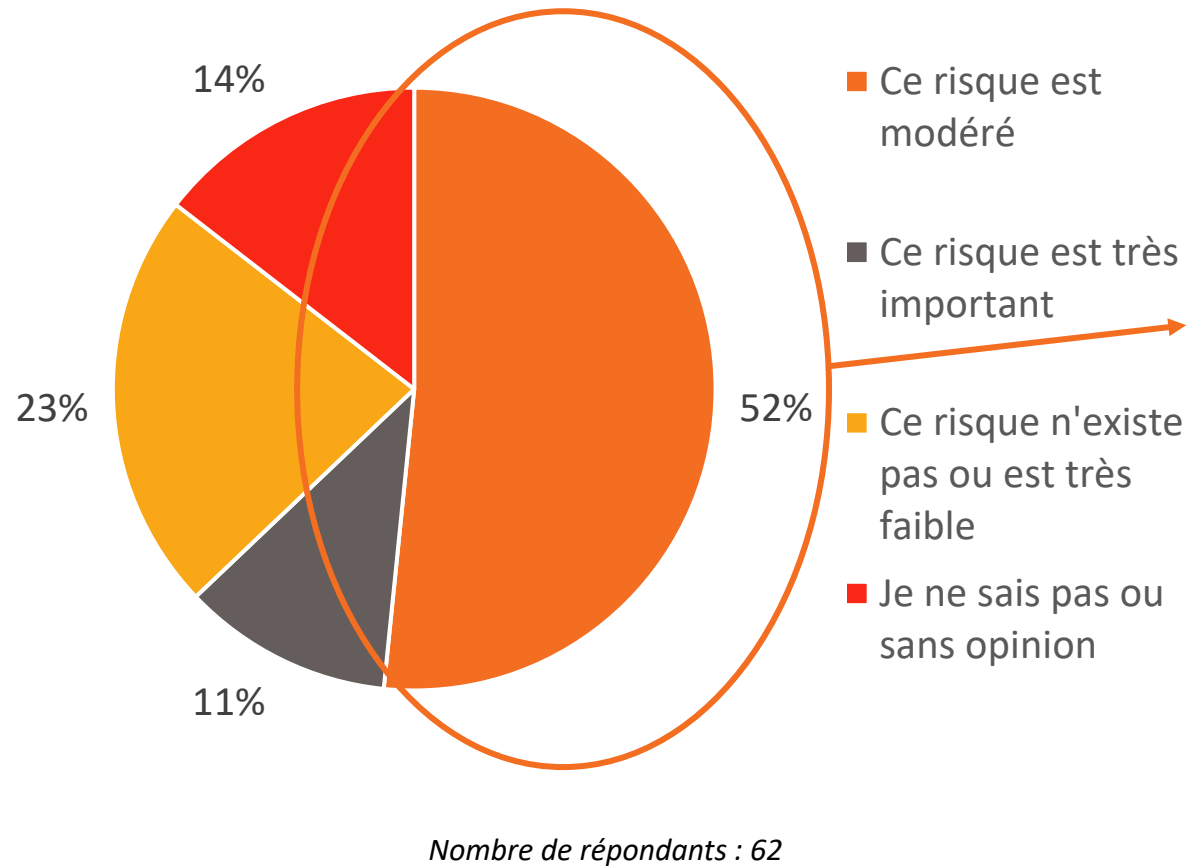
« menacés » :
17 payants
22 gratuits



« pas menacés »
11 payants
12 gratuits

Nombre de répondants : 63

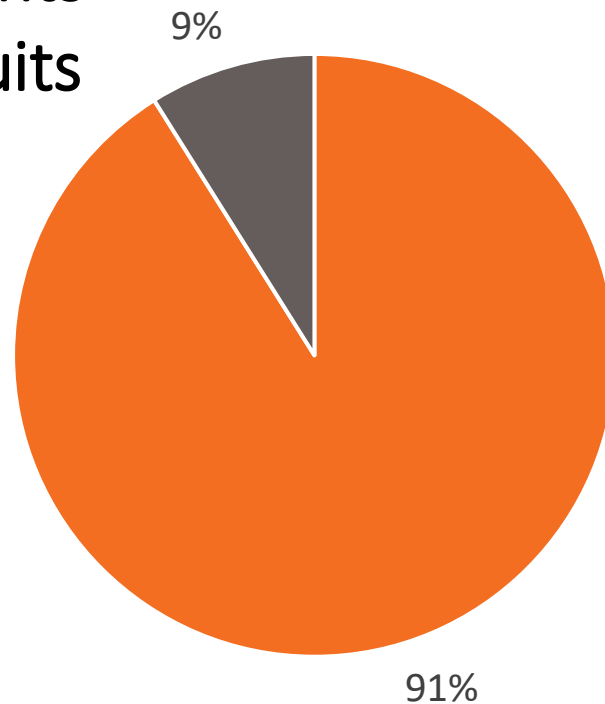
Pensez-vous qu'un "risque politique" peut peser sur votre activité ? (par exemple une alternance à l'occasion des élections)



- 10 syndicats d'énergie
- 7 territoires de projet, régie des eaux et SPL
- 5 EPCI
- 4 collectivités uniques
- 3 ALEC et associations
- 3 établissements sanitaires

Faites-vous face à des désadhésions ?

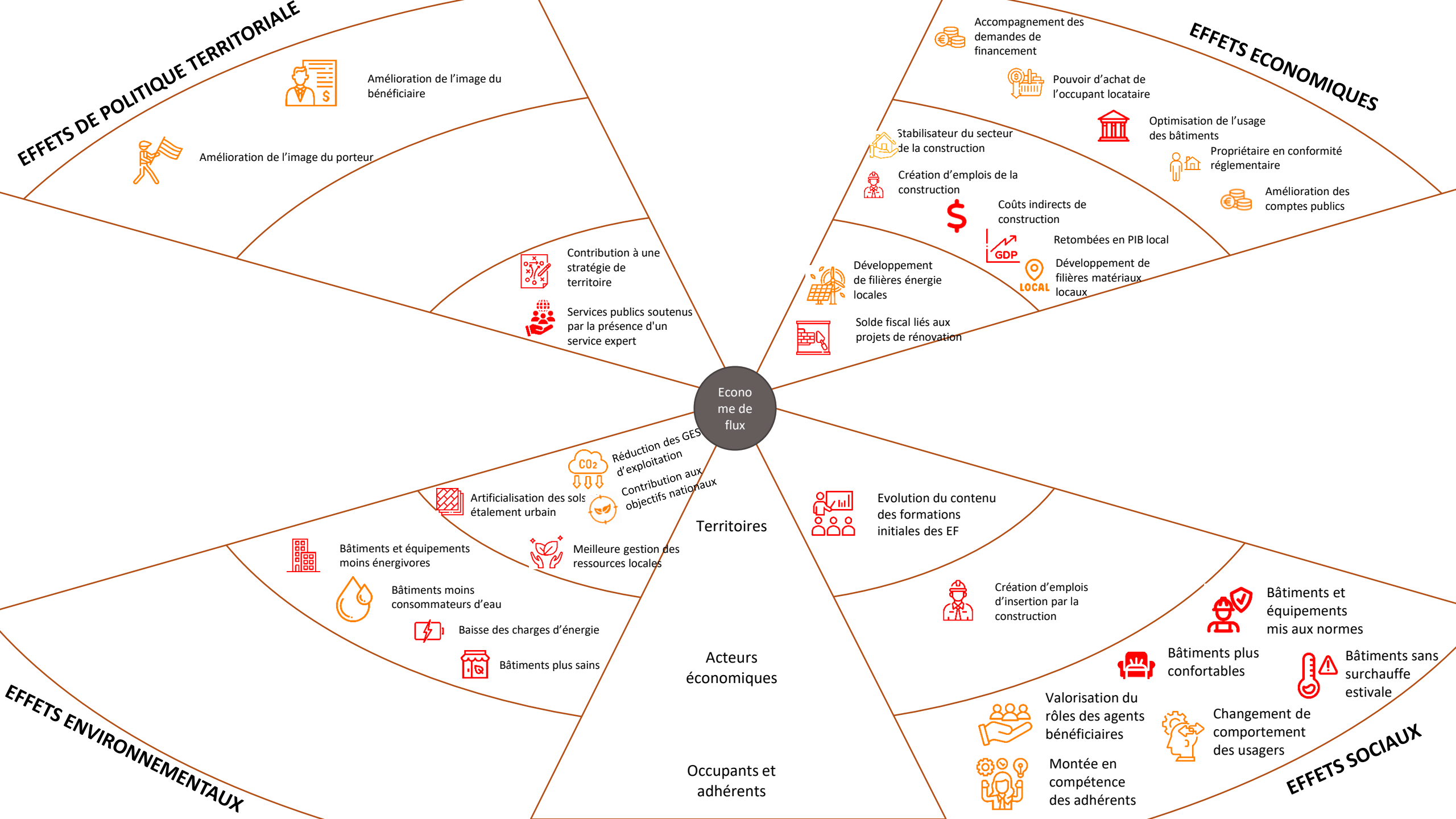
3 payants
2 gratuits



Nombre de répondants : 56

■ Non
■ Oui

Le travail mené sur la variété des impacts des économes de flux vise à soutenir les services qui font face à des désadhésions en montrant une variété d'arguments.



Questions et échanges avec la
salle