

Bienvenue à ce webinaire!

Afficher votre NOM et votre ENTITE (bouton renommer à côté de votre identification)



Micro coupé Webcam coupée

Téléphone coupé Poser vos questions via le chat









WEBINAIRE

L'optimisation énergétique : collectivités et industrie, même combat!

> Présentation des programmes ACTEE, PROREFEI et PRO-SMEn

Retours d'expériences de bénéficiaires











9h30 - 10h30

Une heure ensemble

9h30 - 9h35 Accueil et introduction - Magalye MERLIN, cheffe de projets du programme ACTEE

9h35 - 9h40 Présentation du programme ACTEE et de la FNCCR

9h40 - 10h Retour d'expérience de la Communauté de Communes Cœur de Savoie **Pauline FLEURENT-DIDIER**, chargée de mission

10h-10h05 Présentation des programmes PROREFEI et PRO-SMEn portés par l'ATEE Karine MAILLARD, chef de projet à l'ATEE

10h05 - 10h25 Retour d'expérience de l'entreprise ACCURIDE **Alexis BECK,** Moyens Généraux, Fluides et Energies

10h25-10h30 Prochains rendez-vous des programmes et conclusion









Qu'est-ce-qu'un programme CEE?

- Programmes d'information, de formation et d'innovation favorisant les économies d'énergie, ou portant sur la logistique et la mobilité économes en énergies fossiles peut donner lieu à la délivrance de CEE.
- Après les fiches d'opérations standardisées et les opérations spécifiques, les programmes d'accompagnement sont la troisième voie de production des CEE
- Encadrés par arrêté du ministère en charge de l'énergie
- A chaque programme ses bénéficiaires!



76 programmes

70 porteurs

1,2 Mds € financés par les obligés











Le programme ACTEE et la FNCCR

Action des Collectivités Territoriales pour l'Efficacité Energétique



La FNCCR - Territoire d'énergie

850 collectivités adhérentes, permet de toucher 60 millions d'habitants

Gouvernance et financement 100 % publics

Services publics en réseaux: énergie (électricité, gaz, chaleur et froid, EnR et MDE), eau et assainissement, numérique, économie circulaire...

Représentation, animation, conseil...













Fonctionnement et philosophie du programme ACTEE



ACTEE : en action depuis 2019 pour accompagner les collectivités

Seul programme transverse à destination des collectivités

Un des seuls programmes porté par une Fédération de collectivités



































ACTEE : Programme central pour la rénovation énergétique des collectivités

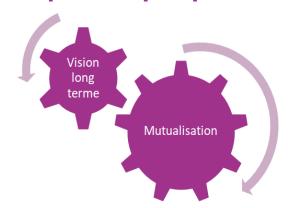




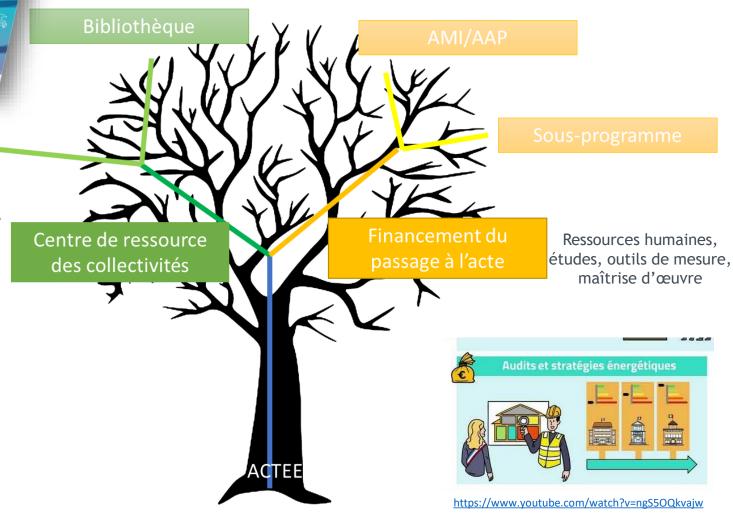
Hotline - centre d'appui

Questions techniques/économiques/juridiques

Deux racines philosophiques:



Deux approches complémentaires



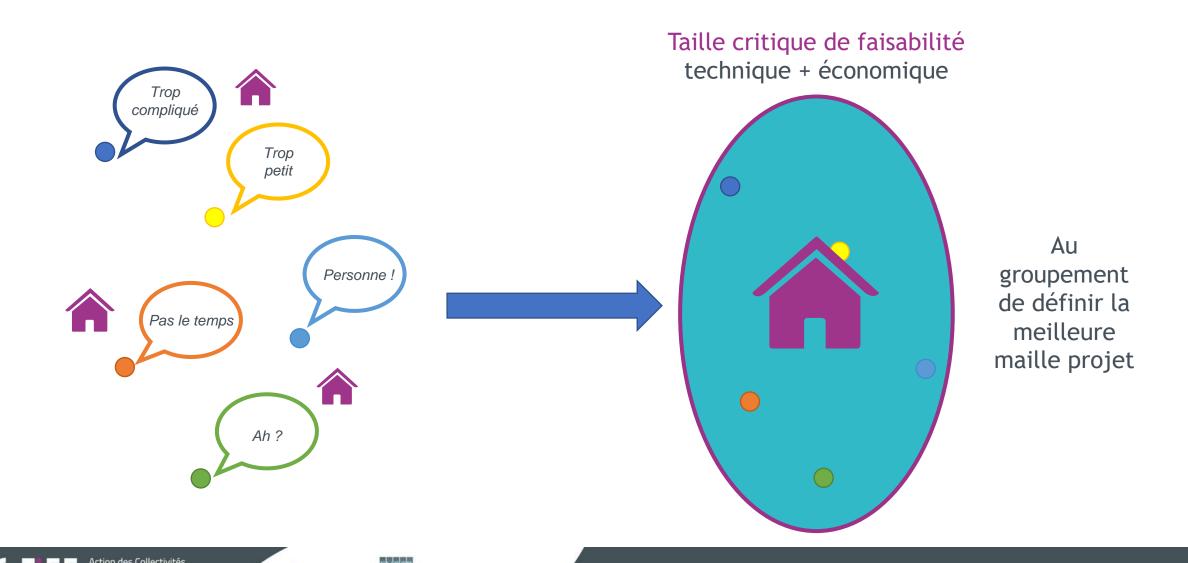








Un principe fondateur : la mutualisation des actions



Approche holistique, stratégie de long terme









ACTEE 2 : sélection de 208 lauréats

Mars 2021 Novembre 2021 Juillet 2021 **CHARME 1** PALETUVIER 1 **MERISIER** Médico-social Bâtiments des DROM **Ecoles primaires** Mars 2022 1 lauréat Février 2021 4 lauréats 32 lauréats Décembre 2021 **SEQUOIA 3** SEQUOIA 1 & 2 Avril 2021 Août 2021 **PEUPLIER** Tous bât, de Tous bâtiments **EUCALYPTUS** CHARME 2 Culture collectivités communaux & Collèges & Lycées Sanitaire et 12 lauréats 49 lauréats intercommunaux 22 lauréats médico-social 54 lauréats 16 lauréats Avril 2021

Lancement de la démarche ETRIER

Communes rurales isolées 2 lauréats au 31/03/22

Lancement du sousprogramme ACT'EAU **Equipements aquatiques** 14 lauréats au 31/03/22

Mai 2021

Deux conventionspilotes PENSEE Sanitaire et

médico social Pays de la Loire et Nouvelle Aquitaine Septembre 2021 Lancement CUBE.ECOLES

Sélection PALETUVIER 2 en avril 2022



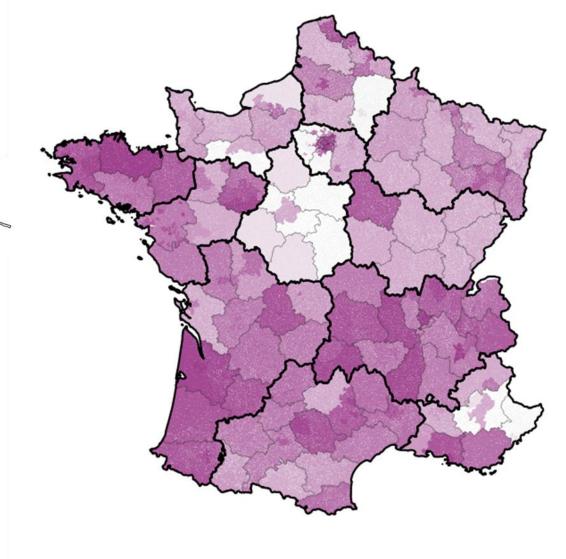






ACTEE / Lauréats ACTEE

Couverture nationale au 31/03/2022



232 groupements lauréats ACTEE1 + ACTEE2

610

collectivités membres des conventions 171 économes de flux recrutés

36 103

communes <u>béné</u>ficiaires finales 82 millions €

En aides financières

*Données en consolidation









Zoom sur l'économe de flux ACTEE

☐ Ingénierie collective → Mutualiser



Exercent pour le compte des collectivités non couvertes par un service CEP ou en complémentarité de celui-ci, en zones rurales comme urbaines
 Ensemble du spectre amont/pendant/aval à l'échelle du patrimoine bâti
 Aspects financiers et juridiques, en complément de l'approche technique

Complémentarité économe de flux / CEP

Lorsqu'un Conseiller en Energie Partagé (CEP) est déjà présent sur le territoire, les économes de flux ACTEE doivent alors se positionner en priorité sur des missions d'ingénierie juridique/financière, en complément de l'ingénierie technique du CEP

Dynamique locale
Travail d'équipe, le but
poursuivi est le même :
MASSIFIER la rénovation
énergétique !







Retour d'expérience de la CC Cœur de Savoie

Pauline FLEURENT-DIDIER Sébastien EYRAUD





de Communes

Webinaire FNCCR

_

Programme ACTEE2

SEQUOIA

7 avril 2022

Ordre du jour

• Communauté de communes Cœur de Savoie et ses démarches



Programme ACTEE2 SEQUOIA et ses effets







REX communes





Communauté de communes Cœur de Savoie

Région Auvergne-Rhône-Alpes

Département de la Savoie

CC Cœur de Savoie

- 41 communes
- 37 622 habitants
- 331 km²



Implication dans la Transition Energétique

Engagée dans plusieurs démarches qui visent à atteindre des objectifs ambitieux de transition énergétique :

Démarche Territoire à Energie Positive (TEPOS)



- Démarche Territoire à Energie Positive pour la Croissance Verte (TEPCV)
- Réalisation d'un Plan Climat Air Energie Territorial



Labellisation Cap Cit'ergie



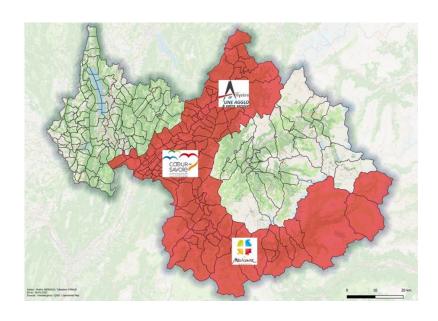
Programme ACTEE 2 SEQUOIA

Groupement:

- Communauté de communes Cœur de Savoie
- Communauté d'agglomération d'Arlysère
- Syndicat de Pays de Maurienne

Axes de financement :





ACTEE2 SEQUOIA et la stratégie territoriale

Objectifs du groupement :

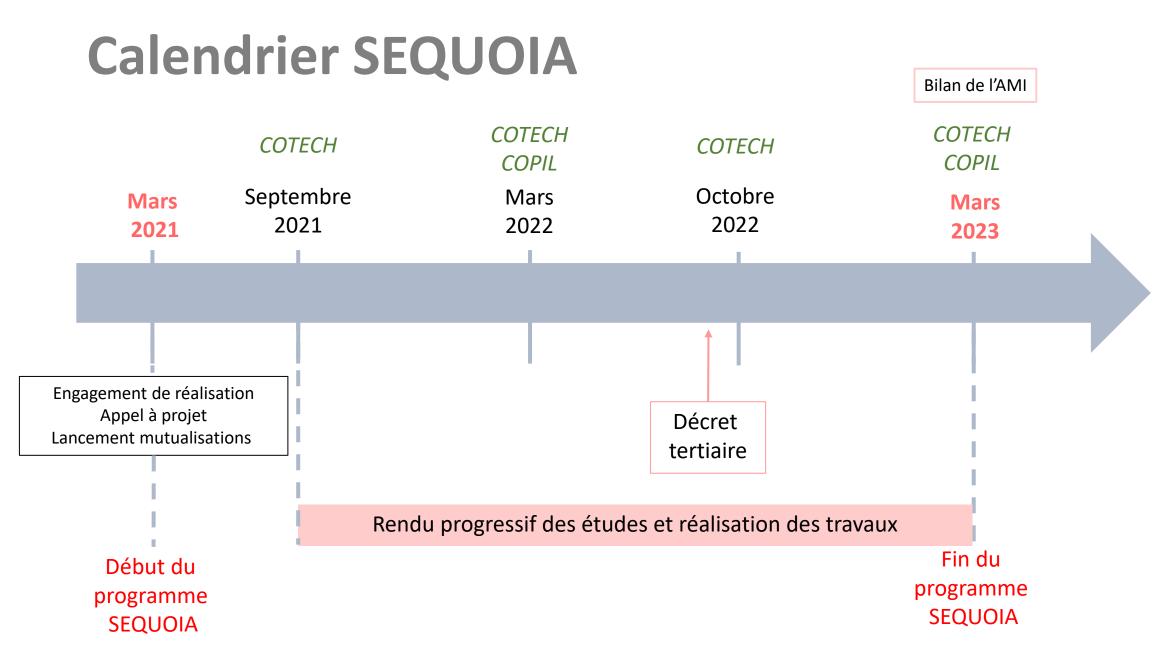
- Connaitre les enjeux énergétiques du patrimoine de chaque collectivité
- Définir un cap pour chaque projet de rénovation énergétique

Audits et stratégies pluri-annuelles d'investissement

• Mettre en œuvre des travaux cohérents avec l'objectif fixé

Aide au financement de la MOe

- Suivre l'atteinte de cet objectif
- → Accélérer la rénovation énergétique des bâtiments tertiaires communaux et intercommunaux
 - Apporter de l'ingénierie aux petites communes
 - Apporter une aide à la décision via les audits
 - Augmenter le taux de passage des audits en travaux via subvention MOE



Quelques chiffres...

Sur le territoire de la Communauté de communes Cœur de Savoie :

• 15 communes bénéficiant du programme SEQUOIA

- 31 bâtiments concernés pour l'audit énergétique
 - 144 000 € dont 72 000 € de subventions
- 6 bâtiments concernés pour la MOE

Commune Porte-de-Savoie

Mairie

- Maitriser les dépenses énergétiques
 - → Audit énergétique

→ Rénovation globale retenue



Commune Fréterive

Ecole communale

- Situation d'inconfort hivernal
 - → Audit énergétique



- → Rénovation par étapes retenue
 - Été 2021 : remplacement menuiseries
 - Été 2022 : isolation plancher bas, ventilation

MERCI

• Coordonnées :

Pauline Fleurent-Didier

transition.energetique@cc.coeurdesavoie.fr

07.60.57.26.71

8

Sébastien Eyraud

sebastien.eyraud@cc.coeurdesavoie.fr

07.76.79.11.54

Présentation des programmes PROREFEI, PRO-SEMn et de l'ATEE

Karine MAILLARD







Economies d'énergie, décarbonation... 2 aides pour agir !

Programmes PRO-SMEn et PROREFEI



Efficacité énergétique Pyrogazéification Cogénération Cogénération ENERGIE ENVIRONNEMENT Biogaz





Les pôles d'expertise

www.atee.fr www.energie-plus.com





L'ATEE

MISSIONS

- Faire progresser la maîtrise de l'énergie dans les entreprises et les collectivités
- Aider les utilisateurs d'énergie à mieux connaître les actions possibles pour améliorer leur performance énergétique

LES ADHERENTS

- Fournisseurs de solutions en efficacité énergétique
- Responsables énergie des entreprises et des collectivités
- Responsables, agents, chercheurs, enseignants, administrations, universités, associations

• L'ATEE PORTE 2 PROGRAMMES CEE NATIONAUX

- **PRO-SME***n*, le programme nationale d'aide au financement de l'ISO 50001
- **PROREFEI**, le programme de montée en compétences dédié aux Référents énergie de l'industrie et du tertiaire complexe
- → L'ATEE compte 2 200 adhérents et 11 délégations régionales



2 programmes de soutien portés par l'ATEE

PRO-SMEn

➤ Attribue une prime aux entreprises qui mettent en place un Système de Management de l'Energie (SMEn) conforme à la norme ISO 50001

PROREFEI

> Forme les salariés en charge de l'énergie dans les entreprises industrielles et du tertiaire complexe.





Le Programme national PRO-SMEn



Le Programme PRO-SMEn

 Soutient les entreprises qui mettent en place un Système de Management de l'Energie conforme à la norme ISO 50001, en leur versant <u>une prime</u>

=> objectif: accélérer le déploiement de la norme ISO 50001 en France

- Le programme actuellement en cours sera clôt le 1^{er} octobre 2022.
- Le Programme est animé et géré par l'ATEE.
- Le fonds est alimenté par les versements d'EDF qui, en contrepartie reçoit des certificats d'économies d'énergie.



La prime PRO-SMEn

combien

- Prime égale à 20% des dépenses énergétiques annuelles des sites certifiés ISO 50001
- La prime va jusqu'à 40.000 euros

pour qui

• Entreprises de <u>tous secteurs et toutes</u> tailles

comment

Sur demande
Sur présentation du certificat
ISO 50001 obtenu avant le 1.10.2022



Comment demander la prime ?

Etape 1

Inscription

Un *questionnaire* à remplir et envoyer à l'ATEE

à télécharger sur www.pro-smen.org

Etape 2

Demande de prime

Une fois certifié
ISO 50001,
Un formulaire
« demande d'aide »
est à remplir et
envoyer à l'ATEE +
pièces justificatives

Validation
et
délivrance
de la prime

par virement

Date limite de dépôt <u>AVANT</u> le 30 juin 2022 Date limite de dépôt :

<u>AVANT</u>

le 1^{er} octobre 2022

Fin du programme

31 Décembre 2022

WEBINAIRE 07/04/2022



PRORÉFEI

Le programme de formation dédié aux salariés en charge de l'énergie



LES OBJECTIFS DU PROGRAMME

Optimiser la performance énergétique sur chaque site industriel



Un programme de montée en compétences



Dédié aux salariés de l'industrie et du tertiaire complexe en charge de l'efficacité énergétique

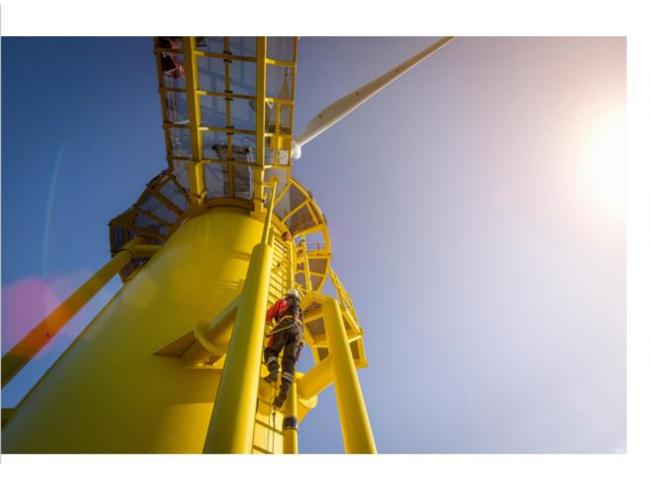


Afin de mettre en place un management de l'énergie performant et durable



TOUT SAVOIR SUR LE PROGRAMME PROREFEI

Un programme novateur en 3 parties



- LE PARCOURS
 MULTIMODAL EN 3 ÉTAPES
- 2 LES MODULES COMPLÉMENTAIRES
- 3 LA COMMUNAUTÉ DES RÉFÉRENTS ÉNERGIE

WEBINAIRE 07/04/2022 38



1 LE PARCOURS MULTIMODAL

De la théorie à la pratique en 3 étapes



MOOC

Les fondamentaux de l'efficacité Énergétique en industrie 6 heures

Stage en présentiel ou en distanciel

2 jours

Comprendre la mise en œuvre d'un management de l'énergie

Accompagnement individuel en situation de travail

avec l'appui d'un formateur qui consacre 2,5 jours par personne sur plusieurs semaines

L'inscription au stage permet de bénéficier d'un tuteur pendant le MOOC



coûts pédagogiques
pris en charge
jusqu'à 80%
sous conditions

WEBINAIRE 07/04/2022 39



(2) LES MODULES COMPLÉMENTAIRES

Pour se perfectionner

Les modules complémentaires permettent d'approfondir certains domaines ou d'aborder de nouvelles notions

<u>A destination</u>: des salariés en charge de l'efficacité énergétique ayant réalisés ou non le parcours obligatoire

Durée : soit 1 ou 2 demi-journées

Format: présentiel ou distanciel

Prise en charge selon les conditions suivantes :

- Un parcours obligatoire dans l'entreprise* a été réalisé et pris en charge par le programme
- Dans la limite de 10 demi-journées
- Dans la limite de 3 salariés par entreprise*

Thématiques

Plan de mesurage

Comprendre le financement d'une action d'EE

Les achats d'énergie

Energies renouvelables

Développer un argumentaire

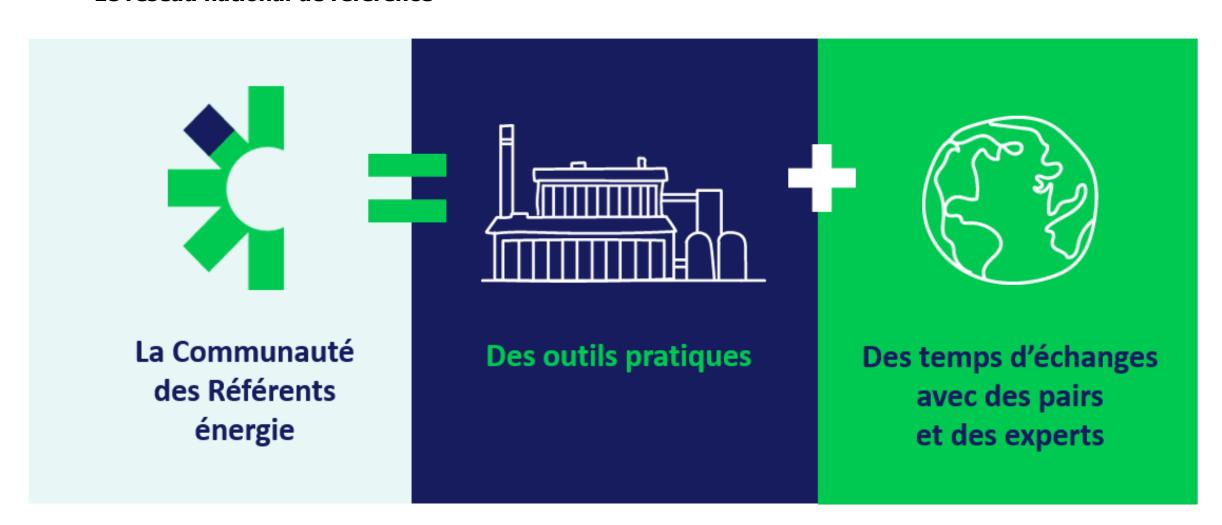
Communiquer et sensibiliser

(*): SIREN



3 LA COMMUNAUTÉ DES RÉFÉRENTS ÉNERGIE

Le réseau national de référence





3 LA COMMUNAUTÉ DES RÉFÉRENTS ÉNERGIE

Le réseau national de référence

- Un accès gratuit pour tout parcours multimodal dès le stage de 2 jours effectué et tout l'année civile d'accompagnement
- Accompagne les Référents énergie de tout niveaux, tout secteurs et tout horizons
- Les aide à remplir leurs missions le plus efficacement possible



Ce qui unit les membres de la Communauté des Référents énergie, c'est l'intérêt commun partagé pour réduire la consommation d'énergie



RETOUR D'EXPÉRIENCE

Alexis Beck Moyens Généraux, Fluides et Energies chez ACCURIDE

















BECK Alexis - Moyens Généraux, Fluides et Energies - Usine de Troyes

Accuride Corporation, dont le siège social se situe à Evansville (Indiana), aux États-Unis, est un fournisseur de système d'extrémité de roue pour véhicules.

Accuride Corporation produit des roues, des tambours de frein, des moyeux de roue pour l'industrie automobile, poids lourds, métro, engins de génie civile et machines agricoles.





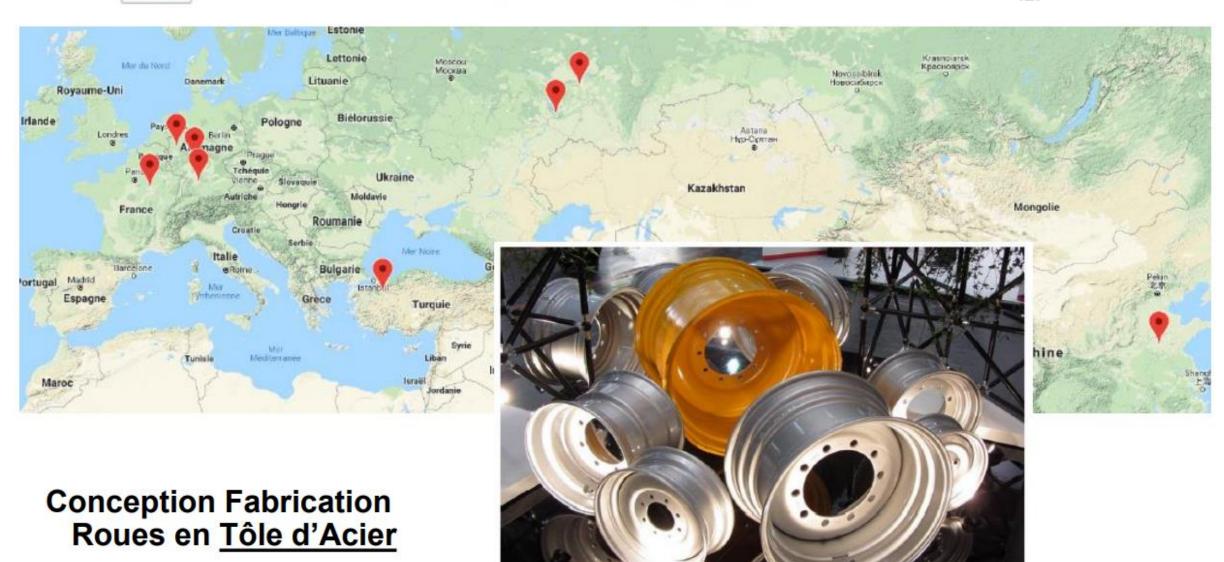




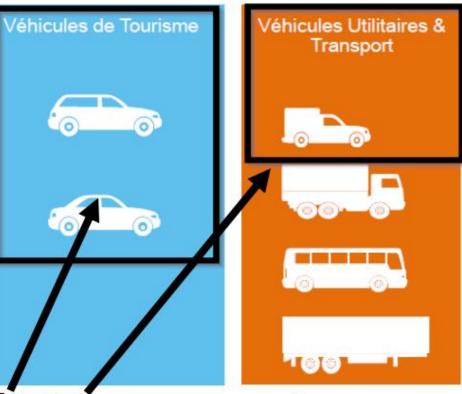




2018 ACCURIDE fait l'acquisition du groupe allemand metro wheels m



Nos marchés













Nos principaux clients



C3, 208, C4, 5008, C5, Partner, Berlingo, Adam, ...



Clio, Captur, Megane, Scenic, Laguna, Master, Kangoo, NV200, ...



Mercedes Sprinter, Vito, Smart, ...



Amarok, A3, Fabia, Golf, Caddy, A1, Octavia, Passat, Polo, ...



X5, X6, Mini, Série 1, 2, 3, 4, ...



IVECO Daily, FIAT Ducato, 500XL, Doblo, Chrysler Minivan



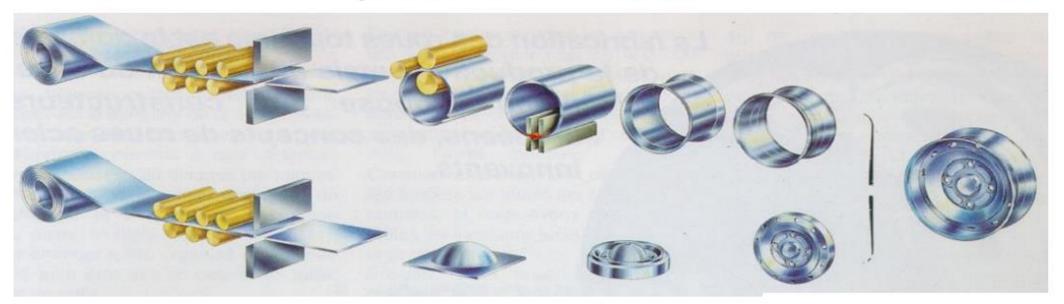








Le produit et sa fabrication





- 61% acier
- 19% salaires
- 8% énergies
- 5% amortissements
- 7% maintenance, consommable



Nos besoins et enjeux énergétiques

3,5 à 5 kWh / roue ... en 2021 :

16,6 GWh ELEC @ 1,25 M€



2,5 à 3,5 kWh PCS / roue ... en 2021 :

+ 19,3 GWh GAZ @ 500 k€



Notre démarche d'amélioration (ISO)

Certification ISO 14001

2001 Certification ISO 14001 → Energies = AES, engagement

2009 Diagnostique énergétique ADEME → Smé : référent, Ipé, ... GTC



2015 Audit Energétique obligatoire → plan progrès 2016-2020

2019 Audit Energétique obligatoire → plan progrès 2020-2023



Mais aussi

>2016 Accueil de 4 alternants LPMEER UTT Troyes



>2019 Membre du Club Energie CCI

2021 Formation PROREFEI



énergie dans l'industrie





Pourquoi se lancer dans la formation



- → Par curiosité et programme proposé répondait à mes attentes
- → La formation est quasiment gratuite
- → Mesurer son niveau de maitrise ... unités, grandeurs physiques, lois ...
- → Avoir un référentiel commun « encadré » et reconnu ... vocabulaire, ATEE ...
- → Lever la tête du guidon ... partager et apprendre de l'expérience des autres ...
- → Le vrai « + » c'est le coaching personnalisé « in situ »... joker

Nos réussites

	Référence	Descriptif de la solution		nomie rgie /an	Gain /an	Invest	ı	RSI
		Révision de la puissance souscrite	0		50 000 €			
2016		Alternative à la piste 2 - Réduction de 50% de la circulation en eau réfrigérée le weekend	91	MWhé	8 000 €	1 000 €	2	mois
20	Piste 5	Mise en place d'économiseur d'énergie sur les bruleurs des fours à flamme	1 000	MWh PCS	30 000 €	35 000 €	1,2	ans
		Reduire le talon énergétique du weekend de 50 kwh /an sur 5 ans	108	MWhé	10 000 €	5 000 €	6	mois
		Délestage hivernal du groupe froid CATA	108	MWhé	10 000 €	20 000 €	2	ans
2017		Variation de vitesse sur les pompes de circulation de l'eau réfrigérée	445	MWhé	23 333 €	35 000 €	1,5	ans
20		Option de la piste 2 - Gestion de la circulation d'eau réfrigérée par GTC	50	MWhé	5 000 €	5 000 €	1	an
	FEREST 6	Destratification d'air	6%					
2018	Piste 7	Variation de vitesse sur le puits n°2	54	MWhé	5 000 €	8 000 €	1,6	ans
20		Mise au repli des brassages du TDE	33	MWhé	3 000 €	3 000 €	1,0	ans
2020	Piste 9	Raccordement à l'UVE en 2020	14 000	MWh PCS	150 000 €			
L	FEREST 1	Récupération de chaleur au niveau des extractions du four CATA	1 400	MWh PCS	32 000 €	80 000 €	2,5	ans
à affiner	FEREST 2	Récupération de chaleur dans les fumées des chaudières TDS	650	MWh PCS	15 000 €	60 000 €	4	ans
Etude à	FEREST 8	Transfert de calorie entre le bain CATA et TDS	350	MWh PCS	15 000 €	60 000 €	4	ans
	FEREST 13	Récupération de chaleur sur les TARs compresseur	950	MWh PCS	44 000 €	110 000 €	2,5	ans

	Descriptif de la solution		nomie gie /an	Gain /an	Invest		RSI
	ensibilisation le personnel sur les bonnes pratiques en matière d'économie d'énergie 0,5% de réduction sur la facture totale d'électricité	100	MWh	8 500 €			
2021	Mise au repli du weekend de la centrale air comprimé	50	MWh	4 000 €	2 000 €	6	mois
了自	Réduire le niveau de fuite 100 Nm3/h	65	MWh	5 000 €	***		
	Raccordement à l'UVE VALAUBIA	13 750	MWh PCS	>50 000 €			
2022	Système de gestion énergetique des compresseurs - gain de 5% sur la consommation électrique - financement CEE à 95%	150	MWh	12 750 €	5 000 €	6	mois
	Delestage hivernale des TARs de la centrale d'air comprimé						
2023	Identifier les axes de progrès possibles au niveau des chaines de fabrication à prospecter et affiner						
2023	Imaginer les utilisations possible à tous nos gisements de chaleur fatale						

+ relamping LED sur 2 200 points

Economies de l'ordre de 2 GWhé / an

Substitution de 14 GWh de GAZ

Nos challenges actuels et futurs

		Référence	Descriptif de la solution		nomie rgie /an	Gain /an	Invest	RSI	
		Piste 1	Révision de la puissance souscrite	0		50 000 €			
	2016	Piste 4	Alternative à la piste 2 - Réduction de 50% de la circulation en eau réfrigérée le weekend	91	MWhé	8 000 €	1000€	2 mois	5
	20	Piste 5	Mise en place d'économiseur d'énergie sur les bruleurs des fours à flamme	1 000	MWh PCS	30 000 €	35 000 €	1,2 ans	
		Piste 6	Reduire le talon énergétique du weekend de 50 kwh /an sur 5 ans	108	MWhé	10 000 €	5 000 €	6 mois	5
		FEREST 7	Délestage hivernal du groupe froid CATA	108	MWhé	10 000 €	20 000 €	2 ans	
	2017	Piste 2	Variation de vitesse sur les pompes de circulation de l'eau réfrigérée	445	MWhé	23 333 €	35 000 €	1,5 ans	
	20	Piste 3	Option de la piste 2 - Gestion de la circulation d'eau réfrigérée par GTC	50	MWhé	5 000 €	5 000 €	1 an]
		FEREST 6	Destratification d'air	6%					
	2018	Piste 7	Variation de vitesse sur le puits n°2	54	MWhé	5 000 €	8 000 €	1,6 ans	
	20	Piste 8	Mise au repli des brassages du TDE	33	MWhé	3 000 €	3 000 €	1,0 ans	
	2020	Piste 9	Raccordement à l'UVE en 2020	14 000	MWh PCS	150 000 €			
	L	FERES 1	Récupération de chaleur au niveau des extractions du four CATA	400	MWh PCS	32 000 €	80 000 €	2,5 ans	
	Etude à affiner	FERES 2	Récupération de chaleur dans les fumées des chaudières TDS	50	MWh PCS	15 000 €	60 000 €	4 ans	
	tude }	FEREST 8	Transfert de calorie entre le bain CATA et TDS	350	MWh PCS	15 000 €	60 000 €	4 ans	
		FEREST 13	Récupération de chaleur sur les TARs compresseur	50	MWh PCS	44 000 €	110 000 €	2,5 ans	

€		
€ 2000€		
	6	mois
ε		
€		
€ 5 000 €	6	mois
ter et affiner		
		0€

Continuer à réduire nos consommations notamment lors des phases d'arrêt

Exploiter notre chaleur fatale!

Outil de supervision des énergies









Pour terminer : mon retour d'expérience et ma vision de la suite

Œuvrer à réduire nos consommations énergétiques est passionnant

- → curiosité technique dans le recherche des concepts parfois novateurs
- → reconnaissance car la conversion en € est « très » palpable
- → sujet fédérateur autour des problématiques écologiques

Si la tendance était à l'incitation, cela tend à prendre un caractère obligatoire

- → envolée des prix dans le contexte géopolitique actuel
- → décret tertiaire, loi LOM et très certainement d'autres à venir
- → urgence climatique ressentie par la pression médiatique

Pas de recette miracle : y mettre les moyens et transformer les contraintes en opportunité!

Les rendez-vous des programmes!



CHIFFRES PROREFEI

+ de 600 entreprises engagées

+ de 1 000 inscrits à la formation

84,8% des stagiaires PROREFEI interrogés recommanderaient la formation accompagnement à un collègue

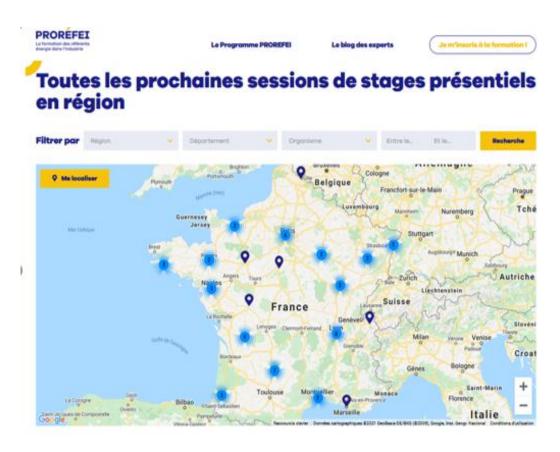
- DES TÉMOIGNAGES À RETROUVER SUR NOTRE CHAÎNE YOUTUBE
 - « Optimisons nos énergies avec PROREFEI »
- UN BLOG DES EXPERTS SUR prorefei.org



WEBINAIRE 07/04/2022 59



COMMENT S'INSCRIRE À LA FORMATION?



- Rendez-vous sur <u>prorefei.org</u>, onglet
 « je m'inscris à la formation »
- Sélectionner une des sessions en fonction de la date, du lieu, du format et contacter l'organisme de formation qui la propose et se préinscrire en complétant le formulaire

OU

• Contacter l'un des **12 organismes de formation** :

























WEBINAIRE 07/04/2022 60



Pour en savoir plus









www.prosmen.org

www.prorefei.org

www.atee.fr



pro-smen@atee.fr

prorefei@atee.fr

mde@atee.fr

Programme porté par :



Programme soutenu par:







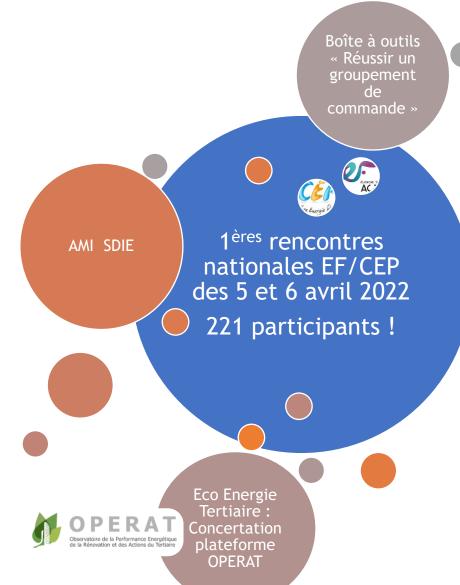
Financeurs:







ACTEE - Un condensé d'actualités (non exhaustif)!



https://www.programme-ceeactee.fr/ressources/groupeme nt-de-commandes/

Saison 2
12/04/22:
ouverture
des
inscriptions



MOOC
Les fondamentaux
de la rénovation énergétique
des bâtiments publics tertiaires

Sans oublier!

Le challenge CUBE.ECOLES



Boîte à outils CEE (webinaires et guide pratique)



L'ACTEE tour









2022 : Le maintien d'appels à candidatures ACTEE pour passer à l'action

ETRIER



Fin initiale avril 2022 => Prolongation jusqu'en avril 2023!

ACT'EAU



Sélection au fil de l'eau jusqu'au 16 avril 2023

CUBE. Écoles



AMI SDIE



Bâtiments classés



Eff'ACTE



LUM'ACTE











BÉNÉFICIEZ DU PROGRAMME ACTEE

POUR RÉNOVER VOS BÂTIMENTS PUBLICS

ENGAGER, ORGANISER ET FINANCER LES TRAVAUX D'ÉCONOMIE D'ÉNERGIE









actee@fnccr.asso.fr

Newsletter mensuelle



Retrouvez les actualités ACTEE sur :

https://www.programme-cee-actee.fr/



@FNCCR #ACTEE



FNCCR #ACTEE







